

# Bilancio

---

ANNO 2013



# Bilancio

ANNO 2013



# Indice

<b>1</b>	<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2013 – PROSPETTI CONTABILI</b>	<b>42</b>
	<b>PROFILO SOCIETARIO</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2013</b>	<b>50</b>
	Identità e missione	6		<b>1.1 CRITERI CONTABILI E DI VALUTAZIONE</b>	<b>53</b>
	I valori	7		1.1.1 Immobilizzazioni immateriali	53
	La Storia	7		1.1.2 Immobilizzazioni materiali	53
	Corporate Governance	8		1.1.3 Immobilizzazioni finanziarie	53
	<b>RELAZIONE GESTIONALE AL 31 DICEMBRE 2013</b>	<b>11</b>		1.1.4 Rimanenze	53
	Contesto macroeconomico di riferimento	11		1.1.5 Crediti e debiti	54
	Risultato della gestione	12		1.1.6 Disponibilità liquide	54
	Piano Industriale 2013-2016	13		1.1.7 Ratei e risconti	54
	<b>ANDAMENTO OPERATIVO</b>	<b>15</b>		1.1.8 Fondi per rischi ed oneri	54
	Sintesi risultati tecnici	15		1.1.9 Fondo Trattamento di Fine Rapporto	54
	Programmi principali attuati nel periodo	17		1.1.10 Conti d'ordine	54
	<b>RISORSE UMANE</b>	<b>22</b>		1.1.11 Costi e ricavi	55
	Relazioni industriali	24		1.1.12 Imposte	55
	Attività formative e di addestramento	24		1.1.13 Informazioni Relative all'Art. 2497 bis, 4° comma del Codice Civile	55
	Certificazioni	24		<b>1.2 COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE</b>	<b>57</b>
	<b>ATTIVITÀ DI APPROVVIGIONAMENTO</b>	<b>26</b>		1.2.1 Attivo	57
	<b>INFORMATION TECHNOLOGY</b>	<b>30</b>		1.2.2 Passivo	67
	<b>ANDAMENTO ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>	<b>32</b>		<b>1.3 COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO</b>	<b>75</b>
	Situazione economica	32		1.3.1 Valore della Produzione	75
	Situazione finanziaria	34		1.3.2 Costo della Produzione	76
	Rendiconto finanziario	36		1.3.3 Proventi ed Oneri Finanziari	81
	Informazioni ai sensi del D. Lgs 231/2001	37		1.3.4 Proventi ed Oneri Straordinari	81
	Informazioni ai sensi dell'art. 2428, co. 2, c.c	37		1.3.5 Imposte Correnti, Differite ed Anticipate	82
	Attività di ricerca e sviluppo	37		1.3.6 Risultato dell'esercizio	83
	Rapporti con imprese controllate e collegate	37	<b>4</b>	<b>ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO</b>	<b>86</b>
	Informazioni su azioni proprie	38	<b>5</b>	<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE</b>	<b>87</b>
	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	38	<b>6</b>	<b>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE</b>	<b>90</b>
	Evoluzione prevedibile della gestione	38			
	Rischi e incertezze	38			
	Decreto legislativo 196/2003	39			
	Sicurezza ed ambiente	39			
	Informazioni ai sensi dell'art. 2497 bis, co. 5, c.c	39			
	<b>ACRONIMI</b>	<b>40</b>			



# RELAZIONE SULLA GESTIONE





# 1 Relazione sulla gestione

## PROFILO SOCIETARIO

### IDENTITÀ E MISSIONE

Techno Sky, società a responsabilità limitata con Socio unico e sotto la direzione e il coordinamento di ENAV S.p.A., si occupa della gestione, assistenza e manutenzione degli impianti e dei sistemi utilizzati per il controllo del traffico aereo nazionale, assicurandone la completa disponibilità e la piena efficienza operativa senza soluzione di continuità.

In particolare, Techno Sky fornisce servizi tecnico-operativi e manutentivi su 41 sistemi radar, 95 centri di telecomunicazione, 76 sistemi meteo, 198 sistemi di ausilio alla navigazione e 71 sistemi software per il controllo del traffico aereo negli impianti gestiti da ENAV.

Tali attività sono integrate dai servizi e prodotti relativi allo sviluppo interno di software dedicati, alle osservazioni e previsioni meteorologiche, alla calibrazione degli strumenti di misura, al supporto logistico (gestione parti di ricambio, magazzini, training), all'ingegneria e all'integrazione di sistemi di rilevante impatto operativo ad elevata tecnologia (c.d. "mission critical").

Grazie allo sforzo profuso negli ultimi decenni nel settore, Techno Sky si è dotata di un patrimonio unico di tecnologie, capacità ed esperienze tali da ricoprire un ruolo primario nel mercato ATM (Air Traffic Management) sia a livello nazionale che internazionale.

Al fine di ottenere tali risultati, la Società ha sviluppato una struttura operativa distribuita strategicamente su tutto il territorio nazionale, in grado di rispondere con assoluta efficienza e tempestività ad ogni esigenza di carattere tecnico, implementativo e gestionale.

### I VALORI

La costante presenza in ogni fase del ciclo operativo dei sistemi dedicati all'ATC (Air Traffic Control), la ricerca di una continua innovazione nelle diverse fasi produttive, l'incessante impegno mirato al consolidamento degli ottimi standard qualitativi, hanno permesso alla Società di diventare leader nel mercato di riferimento dove sicurezza, professionalità e qualità sono presupposti insostituibili. Il profilo organizzativo e strutturale di Techno Sky ha consentito allo stesso tempo una crescita organizzativa e culturale aziendale in totale coerenza con gli obiettivi di ENAV.

Le risorse umane, con la loro conoscenza e professionalità costituiscono un valore intrinseco della Società, che pertanto non può prescindere in alcun modo dall'essere costantemente legata a dinamiche connesse alla motivazione e alla formazione del personale, sia tecnica che manageriale. La "Responsabilità Sociale" è parte integrante della visione imprenditoriale che la Società ha adottato: l'attenzione dedicata alle risorse umane, la cura per l'ambiente, la costante apertura verso l'innovazione, sono elementi fondamentali nella gestione del business e, prima ancora, nella cultura propria di Techno Sky.

La policy utilizzata nella selezione delle risorse e nel successivo inserimento nelle attività operative, nella costruzione di specifici iter professionali mirati alla valorizzazione delle capacità tecnico/culturali del singolo, evidenziano come la strategia dello sviluppo in azienda sia orientata, nel tempo, alla copertura delle posizioni con maggiore responsabilità curando la crescita professionale del proprio personale.

Conseguentemente assumono rilevanza fondamentale gli investimenti formativi e addestrativi che completano le esperienze e il know-how acquisito sul campo dal personale e confermano che lo stesso rappresenta il più importante patrimonio aziendale.



### LA STORIA

Techno Sky S.r.l. è stata costituita nel 2007, a seguito dell'acquisizione da parte di ENAV del ramo di azienda della Vitrociset afferente la logistica ATC (Air Traffic Control).

La nascita delle competenze della società in tale settore risale alla fine degli anni '60, quando il controllo del traffico aereo era sotto la responsabilità dell'Aeronautica Militare Italiana, dotata di un proprio organico tecnico per il presidio e la manutenzione degli impianti per l'assistenza al volo; già all'epoca l'attuale Techno Sky supportava le attività tecniche del personale aeronautico con competenze manutentive specialistiche su impianti e apparati.

Lo sviluppo della società verso un profilo di competenze, responsabilità ed organizzazione più simile a quello attuale risale all'inizio degli anni '80, con la smilitarizzazione del controllo del

traffico aereo, che determinò la necessità di individuare un soggetto tecnico cui affidare l'intera responsabilità tecnica di presidio e manutenzione di tutte le strutture tecnologiche utilizzate per i servizi di assistenza al volo.

Techno Sky si è sviluppata innovando ed affinando negli anni capacità, organizzazione ed organici in relazione all'evoluzione delle tecnologie e delle infrastrutture che supportano i servizi di assistenza al volo ed in base alle nuove esigenze del servizio ATC.

L'acquisizione da parte di ENAV del ramo d'azienda costituisce quindi il naturale sviluppo del rapporto storico di Techno Sky con l'assistenza al volo, idoneo a coniugare la massima sicurezza delle operazioni con il minimo costo di esercizio, contribuendo così in modo integrato alla realizzazione della mission di ENAV stessa.

## CORPORATE GOVERNANCE

Amministratore Unico		<b>Ing. Mauro Cipollini</b>
Collegio Sindacale (*)	<i>Presidente</i>	<b>Dott. Fabrizio Rimassa</b>
	<i>Sindaci effettivi</i>	<b>Dott.ssa Maria Cristina Moretti</b> <b>Dott. Enrico Proia</b>
	<i>Sindaci supplenti</i>	<b>Dott.ssa Speranzina De Matteo</b> <b>Dott. Lorenzo Portento</b>
Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti contabili Societari		<b>Dott. Roberto Mainiero</b> (Responsabile Amministrazione, Controllo di Gestione e Sistemi Informativi)
Organismo di vigilanza	<i>Presidente</i>	<b>Prof. Avv. Marco Cardia</b>
	<i>Componente</i>	<b>Dott.ssa Loredana Piemontese</b> (Responsabile Audit ENAV S.p.A)
Società di Revisione		<b>Reconta Ernst &amp; Young S.p.A.</b>

(\*) in carica dal 19 luglio 2013

Il modello di governance è quello "tradizionale" con la previsione statutaria di un Amministratore Unico o di un Consiglio di Amministrazione composto di un numero di membri non superiore a tre e di un Collegio Sindacale, costituito da tre componenti effettivi e due supplenti.

Nell'Assemblea del 19 luglio 2013 il Socio Unico ha confermato l'Amministratore Unico in carica fino alla data di approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013.

Nella stessa seduta l'Assemblea ha apportato le modifiche statutarie in conformità alle disposizioni del D.P.R. 30 novembre 2012, n. 251 in materia di equilibrio dei generi.

L'Amministratore Unico, al quale sono conferiti i poteri previsti dal Codice Civile e da Statuto per l'organo amministrativo, regola lo svolgimento delle attività da espletare nell'esecuzione del proprio mandato attraverso atti procedurali che assicurano il miglior svolgimento dell'attività stessa. In particolare, le relative determinazioni sono assunte dall'Amministratore Unico sulla base di relazioni istruttorie predisposte – in analogia con le procedure adottate per le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione – dalle strutture competenti e debitamente sottoscritte dai relativi responsabili competenti per materia. Gli atti procedurali e le determinazioni assunte sono verbalizzate sul libro sociale delle "Determinazioni dell'Amministratore Unico" appositamente introdotto.

Il Socio unico – ENAV S.p.A. – esercita i poteri di direzione e coordinamento sull'attività e sui principali atti di gestione attraverso il Comitato di Controllo sull'attività di Techno Sky, il tutto al fine di garantire – nel rispetto della normativa vigente – funzionalità, snellezza ed economicità di gestione in stretto raccordo con la Controllante. Di detto Comitato per Techno Sky sono componenti permanenti l'Amministratore Unico e i responsabili delle funzioni Risorse Umane, Operazioni ed Esercizio Tecnico, Amministrazione, Controllo di Gestione e Sistemi Informativi e Acquisti, nonché i referenti direttamente coinvolti sugli argomenti trattati di volta in volta.

L'Amministratore Unico provvede, ai sensi del Codice Civile e dello Statuto, agli obblighi informativi nei confronti del Collegio Sindacale mediante riunioni periodiche, in occasione delle quali riferisce in merito al generale andamento della gestione e della sua prevedibile evoluzione, nonché alle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società, eventualmente adottando le relative determinazioni. Nel corso del 2013 si sono svolte quattro riunioni tra l'Amministratore Unico e l'Organo di controllo.

Il Collegio Sindacale di Techno Sky è costituito da 3 membri effettivi, tra cui il Presidente, più 2 membri supplenti nominati dall'Assemblea che restano in carica per 3 esercizi e sono rieleggibili. Ai sensi dell'articolo 2403 c.c. il Collegio Sindacale vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento. Il Collegio Sindacale è stato nominato dall'assemblea del 19 luglio 2013 per il triennio 2013-2015 e, nell'esercizio 2013, si è riunito 7 volte.

La revisione legale dei conti della Società è esercitata dalla Reconta Ernst & Young S.p.A., selezionata a mezzo di gara pubblica tenutasi presso la Controllante e nominata dall'Assemblea del 19 luglio 2013 per il triennio 2013-2015.

Ai sensi dell'art. 22 dello Statuto sociale, Techno Sky ha un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Tale incarico è ricoperto, a partire dal 2010 e fino alla data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2013, dal responsabile della funzione Amministrazione, Controllo di Gestione e Sistemi Informativi.

L'Organismo di Vigilanza, costituito ai sensi del d.lgs. n. 231/2001, ha composizione collegiale ed è costituito da 2 componenti, uno esterno e uno interno (nella persona del responsabile della funzione Audit dell'ENAV), nominati per il triennio 2013-2015 fino all'approvazione del bilancio 2015 e, comunque, fino alla nomina del nuovo Organismo. Nel corso del 2013, l'Organismo di Vigilanza della Società si è riunito 3 volte.

In data 18 dicembre 2013 l'Organo Amministrativo ha provveduto ad aggiornare il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs 231/2001 e il Codice Etico sia in considerazione delle integrazioni e delle modifiche al D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231, introdotte dal legislatore in riferimento ai nuovi reati presupposto, e sia in considerazione dei cambiamenti organizzativi interni intervenuti.

In data 28 marzo 2013 è stata costituita l'Associazione Nazionale degli Operatori dei Servizi della Navigazione Aerea – Assocontrol. Alla predetta Associazione aderiscono, ad oggi, ENAV S.p.A., Techno Sky S.r.l. ed il Consorzio Sicta – Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo -, di cui la Società è titolare di una quota pari al 40% del fondo consortile mentre il restante 60% è in capo ad ENAV stessa.

I compiti istituzionali di Assocontrol sono di rappresentare in via generale e permanente le aziende associate davanti alle autorità statali, amministrative locali, nonché nei confronti di enti e società nazionali ed internazionali, pubbliche e private, per le tematiche di natura tecnica - economica aventi rilievo o riflessi sui servizi di assistenza al volo. Ad Assocontrol è affidata, inoltre, la responsabilità di rappresentare ed assistere le aziende associate in materia di rapporti di lavoro, nella stipulazione di accordi o contratti collettivi di lavoro, nonché nella controversie collettive ed individuali.



## RELAZIONE GESTIONALE AL 31 DICEMBRE 2013

### CONTESTO MACROECONOMICO DI RIFERIMENTO

La crisi economica mondiale degli ultimi anni ha segnato anche l'anno appena trascorso, con forti ripercussioni sul traffico aereo, lasciando comunque intravedere qualche segnale di ripresa già dai primi mesi del 2014.

In particolare, nell'area dell'euro si è avviata una modesta crescita, anche se ancora su ritmi abbastanza contenuti. La debolezza dell'attività economica si riflette in una dinamica molto moderata dei prezzi al consumo, che si traduce in tassi di interesse più elevati in termini reali e in una più lenta riduzione dell'indebitamento privato e pubblico. Alla luce del permanere dell'inflazione al di sotto del livello coerente con la definizione di stabilità dei prezzi, della dinamica contenuta di moneta e credito e della debolezza dell'attività economica, il Consiglio direttivo della BCE ha ridotto i tassi ufficiali a novembre e ha ribadito con fermezza che rimarranno su livelli pari o inferiori a quelli attuali per un periodo di tempo prolungato.

In Italia il quadro congiunturale è tuttavia ancora molto diverso a seconda delle categorie di imprese e della localizzazione geografica. Al miglioramento delle prospettive delle imprese industriali di maggiore dimensione e di quelle più orientate verso i mercati esteri, si contrappone un quadro ancora sfavorevole per le aziende più piccole, per quelle del settore dei servizi e per quelle meridionali. Nonostante i primi segnali di stabilizzazione dell'occupazione e di aumento delle ore lavorate, le condizioni del mercato del lavoro restano difficili, con un tasso di disoccupazione ancora molto elevato.

Il saldo di parte corrente della bilancia dei pagamenti è tornato positivo nel 2013; l'avanzo dovrebbe ancora aumentare, pur in presenza di un incremento delle importazioni indotto dal previsto graduale rafforzamento dell'attività economica. Il miglioramento del saldo tra il 2010 e il 2013 non ha risentito solo della flessione delle importazioni indotta dalla recessione, ma anche dell'incremento delle esportazioni.

Le proiezioni della Banca d'Italia indicano il ritorno a una crescita moderata nel biennio 2014-15, trainata dalla domanda estera e dalla graduale ripresa degli investimenti<sup>1</sup>.

1. Rif. Banca d'Italia Bollettino economico 1/2014



## RISULTATO DELLA GESTIONE

Pur operando in un contesto economico così difficile, Techno Sky, anche per il 2013, ha orientato la sua gestione nel raggiungimento degli obiettivi definiti ad inizio anno con la Controllante:

- Partecipazione all'impegno strategico di ENAV di miglioramento della sicurezza e della qualità dei servizi di assistenza al volo, con contemporaneo obiettivo di efficientamento dei costi;
- Riduzione dei costi della manutenzione (1,5% dell'importo del contratto di manutenzione dei sistemi e degli impianti ATC);
- Focus sui progetti interamente realizzabili con risorse interne Techno Sky.

Gli indicatori operativi mostrano, anche per l'anno appena concluso, i buoni livelli di performance raggiunti nelle attività manutentive, sia per la parte *hardware* che per quella *software*.

Sono quindi proseguite, anche per l'anno appena trascorso, le politiche di forte recupero di efficienza sia attraverso la riduzione dei costi operativi, sia nel miglioramento della produttività delle risorse, mantenendo sempre l'eccellente livello di servizio fornito alla Controllante negli ultimi anni. Queste strategie hanno permesso di ridurre sia i costi di manutenzione sia le altre spese, con evidenti benefici sui principali indicatori di bilancio.

L'entrata a "regime", in stretto coordinamento con la Controllante, del Piano di Committenza ha permesso, inoltre, di concentrarsi sui progetti effettivamente realizzabili con risorse interne, che ha portato ad una forte riduzione dei costi esterni destinati ai progetti.

Il bilancio per l'anno 2013 presenta un valore della produzione pari a 88.891 migliaia di euro, inferiore di circa il 3,2% rispetto al 2012. Il risultato industriale risulta pari a 5.128 migliaia di euro e il risultato ante imposte pari a 3.448 migliaia di euro. L'utile di esercizio si attesta sul valore di 556 migliaia di euro.

I margini operativi, tutti in crescita rispetto allo scorso anno, evidenziano con maggior forza l'andamento positivo della gestione, soprattutto se rapportato alla situazione di enorme difficoltà che il mercato di riferimento sta attraversando.

Tra le commesse il cui avanzamento, rispetto al budget, per ragioni soprattutto legate a problematiche amministrative nell'apertura/avanzamento dei lavori, è "slittato" al periodo successivo, si segnalano: Adeguamento Meteo aeroporti vari, Centrale elettrica Roma ACC, Uffici Ciampino Reti e Infrastrutture, Fonia Operativa.

Il consuntivo del costo del lavoro, pari a 60.577 migliaia di euro, inferiore dello 0,7% rispetto al consuntivo dello scorso anno, è il risultato, anche per il 2013, della forte politica di controllo delle prestazioni straordinarie e dell'incremento nella fruizione da parte dei dipendenti delle ferie e dei permessi annui retribuiti (PAR).

Nel corso dell'esercizio – con riferimento al risolto rapporto contrattuale per la fornitura dei sistemi meteo per l'ammodernamento del Sistema Aeroportuale di Palermo "Falcone Borsellino" con la società Selex-SI (ora Selex-ES) - è stato affidato l'incarico ad un collegio arbitrale, contrattualmente previsto, per definire le partite di dare e avere e porre fine alla complessa vicenda.

Tale contratto si componeva di un lotto c.d. "base" e di un lotto "opzionale", entrambi oggetto di sub-affidamento nella quasi interezza da Techno Sky alla società Arc Trade s.r.l. (attualmente

soggetta a procedura di fallimento). Ad oggi la Società ha la disponibilità fisica della fornitura inerente il lotto "base", mentre lo strumento Radar Lidar, rientrando nella parte "opzionale", pur essendo stato ordinato e pagato quasi interamente da parte di Techno Sky alla società Arc Trade stessa, non è mai stato acquisito.

Nel bilancio di esercizio 2013, è stanziato un Fondo Rischi Contrattuali di 3.100 migliaia di euro, ritenuto congruo per la vicenda in oggetto.

## PIANO INDUSTRIALE 2013-2016

Nei primi mesi del 2013 è stato approvato il nuovo Piano Industriale di Techno Sky che declina la strategia aziendale per il periodo 2013-2016, a partire dagli indirizzi strategici indicati da Enav nel proprio Piano Industriale quali:

- Garantire elevati livelli di performance economica nell'esecuzione delle proprie mansioni contribuendo a una riduzione dei costi legati alle attività di supporto ad Enav (Contratto di manutenzione degli impianti di assistenza al volo);
- Supportare Enav nell'ottimizzazione della propria efficacia ed efficienza operativa grazie ad una maggior integrazione nei processi;
- Affiancare Enav nelle attività di investimento consentendo di migliorare il controllo dell'intero processo e garantendo efficientamento economico;
- Valorizzare le proprie competenze e know-how sui mercati esterni.

I presupposti iniziali per lo sviluppo di tutto il Piano partono dalla visione aziendale di contribuire al raggiungimento degli obiettivi di Safety, Capacity ed Efficiency di Enav, attraverso il supporto nella gestione degli impianti ATM (*hardware* e *software*) e dei connessi investimenti, valorizzando poi, sul mercato nazionale ed internazionale, le competenze e il know-how acquisiti.

In particolare sono stati identificati i seguenti 3 imperativi strategici:

- Ottimizzare l'efficacia operativa per liberare risorse da utilizzare per espansione e crescita della società;
- Supportare la capogruppo Enav attraverso l'internalizzazione di attività;
- Sviluppare la propria offerta sul mercato esterno, nazionale ed internazionale.

Da tali imperativi è stato poi declinato un Master Plan con una serie di progetti per il raggiungimento degli obiettivi previsti, la maggior parte dei quali sono già stati avviati. La Società ha provveduto a nominare un Program Manager che, in stretto coordinamento con i referenti del Piano Industriale della Controllante, ha il compito di monitorare costantemente l'avanzamento dei progetti, informando il Vertice aziendale sul livello di attuazione delle iniziative intraprese.

Alcuni dei progetti in corso sono di seguito brevemente descritti.

### a. Nuova Manutenzione

È stata completata la fase di allestimento della sala regia di Olbia, conclusasi nel mese di

dicembre 2013. Proseguono invece i lavori relativi all'allestimento delle sale regia di Bergamo e Fiumicino, il cui completamento è previsto nei primi mesi del 2014.

Il sistema di manutenzione predittiva RASS-S è già a disposizione dei siti operativi, mentre i sensori vibrazionali saranno operativi dal mese di marzo 2014.

Sono in fase di chiusura le procedure di approvvigionamento dei tag RFID, mentre sono state completate le procedure relative agli smartphone, server centrali e licenze software di base. Nel mese di gennaio 2014 è inoltre stata avviata la fase di sviluppo software per lo sviluppo e l'integrazione dei sistemi. Tale fase verrà completata entro il mese di giugno 2014.

**b. Certificazione Costo Orario Manodopera Ministero della Difesa (Teledife)**

In relazione al contratto stipulato con il Ministero della Difesa avente ad oggetto la manutenzione e l'assistenza tecnica delle Radio Assistenze Militari, si è conclusa la prima fase del progetto per la certificazione del costo orario di manodopera da parte del Ministero stesso (Teledife). È in corso la valutazione da parte della Commissione istituita presso il Ministero per la congruità del costo stesso.

Tale attività costituisce inoltre un presupposto necessario per la partecipazione da parte di Techno Sky alle procedure di gara presso gli Enti pubblici.

**c. Determinazione degli standard di manodopera per la manutenzione tecnica di Techno Sky**

Relativamente a tale progetto è stata completata la prima Fase (individuazione delle classi di equipment tecnologico, analisi delle varianti rispetto alle configurazioni tipo e scomposizione in unità ed elementi tecnici), ed è in corso di svolgimento la successiva fase e la flessibilizzazione dei livelli di servizio in base alle nuove configurazioni tecnologiche standard definite da Enav.



## ANDAMENTO OPERATIVO

### SINTESI RISULTATI TECNICI

In relazione agli indicatori di servizio relativi al contratto di manutenzione globale degli impianti operativi dell'ENAV, viene mantenuto, anche durante il 2013, il buon livello delle performance tecniche sia relative alla gestione e manutenzione hardware delle infrastrutture tecnologiche ATC e degli impianti, sia alla manutenzione del software, nelle sue varie tipologie (correttiva, adattativa, evolutiva).

Nelle figure seguenti sono evidenziati i dati per quanto riguarda l'andamento delle richieste di modifica delle RMS lavorate e i giorni medi di lavorazione e il numero delle RMS lavorate per ACC e aeroporto.

Figura 1 – Manutenzione software dei sistemi – Indicatori operativi

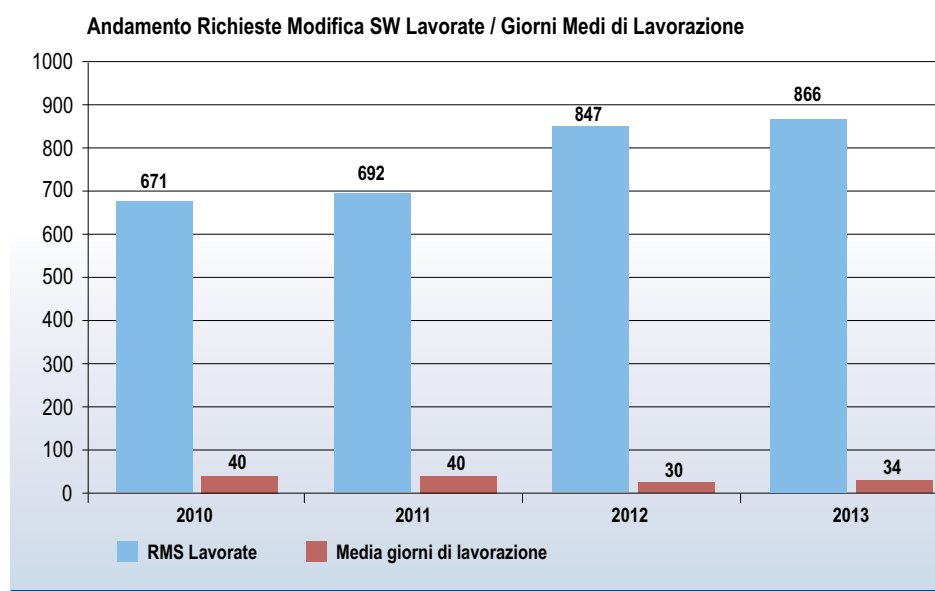
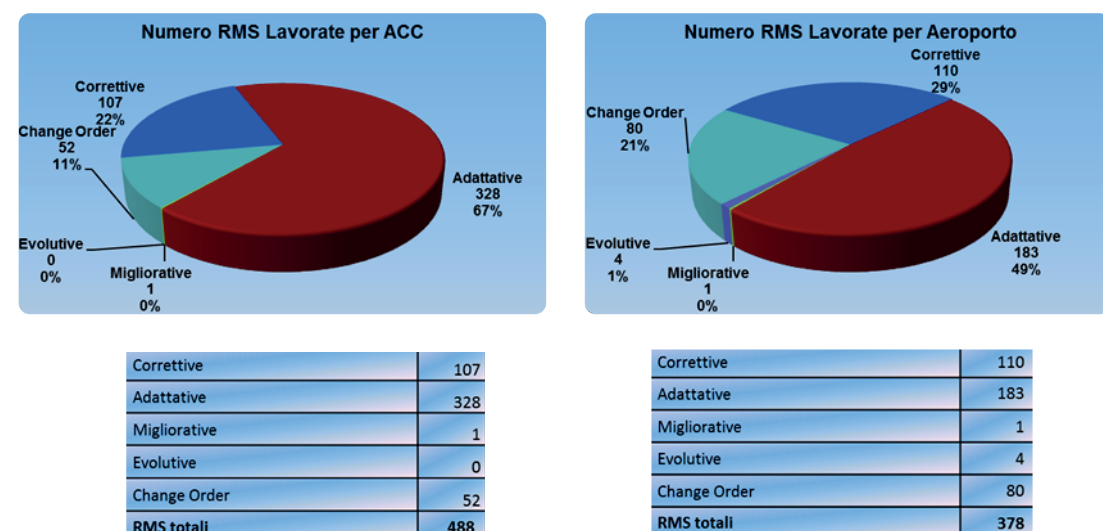


Figura 2 – Manutenzione SW- RMS lavorate nel 2013



Per ciò che riguarda la manutenzione dell'hardware, nella tabella seguente è mostrato l'indicatore DTIS (Disponibilità Tecnica Intrinseca di Sistema) con i valori misurati nel periodo di riferimento. L'introduzione di tale parametro permette un confronto con il corrispettivo indicatore presente nel nuovo contratto di manutenzione ATC. I valori misurati evidenziano il rispetto dei valori massimi contrattuali (DTIS limite).

Figura 3 – Manutenzione Hardware dei sistemi - Indicatori operativi

Periodo 01/01/2013 - 31/12/2013 Nuovo Indicatore con DTIS								
Gruppo	Descrizione	Valori massimi contrattuali DTIS limite	Valori misurati		Valori anno precedente		Valori nel periodo	
			Nel periodo Annuale	Totale Avarie	Tempo medio di soluzione delle avarie (minuti)*	Totale Avarie	Tempo medio di soluzione delle avarie (minuti)*	
A	Sistema Radar Primario ERR	0,994	0,99979	4112	53,656	5719	48,229	
	Sistema Radar Secondario ERR							
	Elaborazione RHP							
	Anti-incendio/Anti-intrusione							
	Radar Ground							
B	Sala prove/Test bed	0,996	0,99968	4112	53,656	5719	48,229	
	VOR							
	ILS							
	DME							
	NDB							
	VDF/AIDF							
	Sistema Radar Primario APP							
	Sistema Radar Secondario APP							
	Sistema Radar Meteo							
	Sala Regia e Sistemi T/T							
C	Sistema Meteo MARI/AVS/DOMA	0,997	0,99990	4112	53,656	5719	48,229	
	Condizionamento							
	Sistema RDP/MRT/FDP							
	Automazione operativa							
	Centri di Calcolo							
	Presentazione Radar							
	Recording Radar							
Play back Radar								
	Comunicazioni fisse e mobili	0,997	0,99990	4112	53,656	5719	48,229	
	Alimentazione elettrica							

## PROGRAMMI PRINCIPALI ATTUATI NEL PERIODO

Presso l'aeroporto di Comiso sono state completate e collaudate le attività relative all'adeguamento degli impianti ATC ed è stata avviata la conduzione e manutenzione degli stessi e del Global Service.

A seguito del transito delle Aree dall'Aeronautica Militare all'Enav e successivo collaudo positivo del servizio meteo acquisito da Enav stessa, sono iniziate a Cagliari le attività di cantiere afferenti l'"ammodernamento Meteo EM74" mentre, parallelamente, è in corso di realizzazione la variante progettuale (nuova alimentazione a 15KV, nuovo anello in Fibra Ottica e nuovo layout del blocco tecnico).

In riferimento alle attività relative al contratto per l'"ammodernamento della LAN di torre per l'aeroporto di Malpensa", è stata realizzata la progettazione esecutiva e le richieste di approvvigionamento dei materiali.

Si evidenzia che le attività precedentemente citate, programmate inizialmente con certe tempistiche, hanno subito una riprogrammazione alla luce di varianti e modifiche ai progetti originali.

Durante l'ultimo trimestre 2013 è cominciato l'allestimento del test bed presso la torre ausiliare di Malpensa e sono stati eseguiti i primi test di remotizzazione "KVM over IP".

È stato avviato il Progetto per la Realizzazione Riorganizzazione Nuovi Spazi Aerei ACC Italiani (Operatività completa ambienti di simulazione e preparazione ambienti Operativi).

Tra le offerte e le proposte tecniche redatte, va evidenziata quella presentata in collaborazione con NAV Canada in risposta alla richiesta di offerta di ENAV: "Progetto Nuova Architettura TWR". Lo scopo del programma sarà quello di realizzare e installare in sei torri italiane, una nuova piattaforma per la presentazione dei dati ATC all'interno dell'ambiente operativo di torre.

È stata consegnata la versione prototipale del Decision Support System (DSS), per la valutazione del livello di safety e affidabilità tecnica di sistemi ATM.

Durante il mese di settembre c'è stata la messa in linea operativa del sistema automatico di misura per il processo di verifica della taratura di sensori di umidità (AMETISTA), presso il Laboratorio Strumenti (evidenziato anche successivamente).

Si è inoltre concluso il ricondizionamento Radar e fornitura di nuove Consolles presso l'APT di Verona Villafranca.

Nel corso del 2013 sono stati emessi 14 progetti esecutivi tra i quali i più significativi sono stati:

- Nuova Sala Regia Apt Fiumicino
- Nuova Sala Regia Apt Bergamo
- Cavedi Apt Malpensa
- Ammodernamento LAN Intracentre Apt Malpensa
- Alimentazione piano ammezzato TWR Apt Palermo
- Alimentazione rack E-NET Security Apt Pescara e Bari

Le ore dedicate alla progettazione interna sono state circa 500, per una valorizzazione economica di circa 40 migliaia di euro.

Inoltre sono state emesse 30 Dichiarazioni di Conformità ai sensi del D.M. 37/08, a fronte di attività di installazione eseguite direttamente da personale Techno Sky.



Da sottolineare l'acquisizione della certificazione CE 303/2008 (settore EA: 19-28-33), inerente l'installazione, manutenzione o riparazione di apparecchiature fisse di refrigerazione, condizionamento d'aria e pompe di calore contenenti taluni gas fluorurati ad effetto serra.

È stata inoltre rinnovata anche la certificazione ISO 9001/2008.

A partire dal mese di dicembre, è stato introdotto il logbook elettronico su tutti i siti periferici ed è stato inoltre allineato il piano di manutenzione programmata alle nuove procedure emesse.

Si è sviluppato il Progetto denominato "Determinazione degli Standard di Manodopera per la Manutenzione Tecnica": in collaborazione con ENAV è stato istituito un apposito Gruppo di Lavoro in Techno Sky con l'obiettivo di determinare, in forma analitica, i carichi di lavoro richiesti a standard per svolgere le attività di manutenzione e gestione tecnica degli impianti nei siti ENAV. Nel corso dei lavori sono stati acquisiti, altresì, gli output di un altro Gruppo di Lavoro ENAV dedicato alla definizione degli standard di servizio e dei conseguenti equipaggiamenti tecnici essenziali da associare ai 21 Aeroporti minori (suddivisi in 3 fasce omogenee).

Il progetto è stato avviato a fine maggio e si è concluso a metà settembre con i seguenti output principali:

- Algoritmo di calcolo delle ore standard di Manodopera, per tutti i siti del Contratto ENAV, determinate attraverso la quantificazione delle variabili che compongono le attività di Conduzione, Manutenzione preventiva e correttiva, Sistemistica SW, Supporto gestionale, Presidi GTC, Logistica strumentale e di supporto;
- Successivo riesame delle ore standard nei 21 APT minori sotto la condizione di esercizio operativo dei soli equipaggiamenti tecnici essenziali;
- Definizione di un Piano di Manutenzione sperimentale, da applicare presso i 21 APT minori, mediante diversa periodicità delle manutenzioni programmate.

A partire dal mese di Giugno 2013 Techno Sky ha avviato con risorse interne la redazione di alcuni progetti di impiantistica e reti dati come previsto dal D.Lgs. 163/06. Questo ha consentito di ridurre i tempi di sviluppo dei progetti e di avere il pieno controllo su di essi in termini di: priorità, soluzioni, know-how e costi.

Nel mese di settembre è stata emessa la procedura che regola il processo di progettazione per lavori ed impiantistica e dal mese di ottobre è stata acquisita dall'esterno una risorsa che ha consentito di estendere le competenze sulla progettazione civile.

È intenzione di Techno Sky acquisire le competenze progettuali sui sistemi di condizionamento e sugli impianti antincendio e di accrescere quelle esistenti.

## Sviluppo Applicazioni

### Meteo

Nell'ambito del programma di ammodernamento dei sistemi meteo per gli aeroporti nazionali, si sono concluse le attività di sviluppo e test del sistema AWOS Techno Sky per ciò che riguarda le configurazioni in pista singola. Il prodotto è dunque pronto per essere installato negli aeroporti di Venezia e Cagliari (una volta terminate le attività di cantiere riprogrammate alla luce di varianti e modifiche ai progetti originali, come già evidenziato in precedenza).

Parallelamente a tali attività è stata portata a termine con la funzione Meteorologia di ENAV la definizione del nuovo standard E-AWOS (emesso recentemente).

È in fase conclusiva la definizione delle HMI TWR e MET per aeroporti a doppia pista (Malpensa).

Durante l'anno, sono inoltre stati forniti i seguenti software: RVR presso aeroporto Torino, RVR presso aeroporto Comiso, AWOS-Light presso aeroporto Comiso, AMIS presso aeroporto Grottaglie, AMIS presso aeroporto Reggio Calabria, AMIS presso aeroporto di Cagliari, interfaccia MMInt (MARA Meteo Interface) per la correzione di dato umidità presso aeroporto di Venezia.

Nella parte finale dell'anno sono state completate le attività di sviluppo del sistema ATIS in seguito all'emissione del requisito ATIS da parte di ENAV. Il nuovo sistema sviluppato è stato oggetto di un pre-collaudato, superato con esito positivo, presso il sito di Torino.

### Concentratore dati meteo aeroportuali

Nel contesto del programma nazionale di ammodernamento dei sistemi meteo, nel secondo semestre 2013, sono state finalizzate le attività relative alla progettazione e sviluppo del prototipo di concentratore dati meteo EDAMS (Embedded Datalogger for Meteo Systems) di Techno Sky. Oggetto di tali attività sono state la progettazione e realizzazione del case study, dello schermo solare e del meccanismo di fissaggio necessari all'installazione del prodotto nell'ambiente aeroportuale. L'output del processo di sviluppo, unitamente alla documentazione tecnica prodotta, ha permesso al prodotto EDAMS di ricevere la certificazione CE con relativa apposizione del marchio da Novembre 2013.

### Porting di Patrol FDP

Il progetto prevede il porting dell'attuale sistema di monitoring FDP presente a Roma ACC dalla soluzione BMC Patrol alla soluzione Open Source NAGIOS personalizzata da Techno Sky.

Nel periodo di riferimento è stato ricevuto ufficialmente l'ordine da parte dell'Enav e sono iniziate le verifiche ed attività preliminari per allestire presso Roma ACC un parallelo operativo con la nuova soluzione di Monitoring Open Source.

### ATM

È stato effettuato il passaggio in linea operativa nella Torre di Malpensa del sistema TTM (Tower Traffic Management) realizzato da Techno Sky nell'ambito di un ordine ENAV.

È stato inoltre collaudato il Simulatore Modo-S dell'ACC di Milano nell'ambito del Programma Modo-S, in coordinamento con Selex-ES.

Durante il 2013, presso il sito di Brindisi ACC, è terminata l'attività di installazione e integrazione, in collaborazione con la società ASTRIUM, del software per il tool deconflicting ELISA (Erato Light Integration in SATcas), che si pone come obiettivo l'introduzione di alcuni servizi volti ad incrementare il livello di sicurezza e di performance delle operazioni di controllo del traffico aereo negli ACC nazionali per i segmenti di rotta; nello stesso periodo è stato concluso il SAT con esito positivo e sono state svolte le attività di validazione del progetto sulla geografia di Roma e Brindisi ACC.

È stato collaudato il Porting su piattaforma Linux del Simulatore dell'ACC di Roma, realizzato da Techno Sky e da Selex-ES.

Tra ottobre e novembre, presso l'ACC di Milano, è stato effettuato il passaggio in linea operativa del sistema FPD/VVM e dei relativi client su piattaforma Linux.

È stato inoltre collaudato presso l'ACC di ROMA il porting su piattaforma Linux del sistema FPPU nell'ambito di un programma che vede coinvolta anche Selex-ES per l'analogo porting delle centrali SATCAS.

Nella notte tra il 10 e l'11 dicembre è stato messo in linea operativa il nuovo software Modo-S presso l'ACC di Milano, adeguando quindi Milano all'ACC di Roma, passata alla versione Modo-S nel marzo 2013.

Dopo la sperimentazione condotta nel primo semestre del 2013, si è iniziato ad utilizzare la Tool Chain Rational IBM per alcuni progetti, con l'obiettivo di arrivare, nell'arco del 2014, a gestire tutti i programmi software e la manutenzione software delle U.O. di Ingegneria Techno Sky tramite questo potente strumento.

#### SESAR

Il supporto ed il contributo Techno Sky per il programma SESAR è continuato nel corso del 2013, in particolare per il gruppo di lavoro del WP 15.4.9c relativo al "Ground Weather Monitoring System" e sui progetti 3.1.3 e 4.8.1.

Nell'ambito del 4.8.1 è stato finalizzato il Validation Plan per l'esercizio di validazione 239. A valle dell'approvazione da parte dei membri del progetto, è stato effettuato l'handover nel mese di giugno. In particolare, per il progetto 3.1.3 (Verification & Validation Platform System Requirements), da febbraio, una risorsa di Ingegneria dei Sistemi Techno Sky è stata nominata Project Manager del progetto.

#### Mercato Terzo

Per quanto attiene al mercato terzo sono iniziate nel periodo di riferimento le attività relative al contratto di manutenzione radioassistenze per l'Aeronautica Militare.

Per conto della Società di Gestione dell'aeroporto dei Parchi dell'Aquila sono state effettuate le attività di rilocalizzazione e riparazione degli impianti Meteo, Radio TBT, Radioassistenza e AVL portandoli alla piena operatività. Sono state avviate le attività di manutenzione dei sistemi ATC e AVL dell'aeroporto che a dicembre è stato certificato da ENAC.

Per conto di Aeroporti di Puglia, nell'aeroporto di Grottaglie, è stato fornito ed installato il concentratore di dati meteorologici Vaisala MILOS-MAWS.

A Pratica di Mare, su contratto Vitrociset, si è concluso con la piena soddisfazione dell'Aeronautica Militare il collaudo del Simulatore di ACC/APP, che consentirà ai controllori di AM un addestramento allineato agli standard dei colleghi civili di ENAV.

#### Libyan Consulting Service

È prevista la fornitura di servizi di consulenza, tecnici e di formazione per guidare la modernizzazione dei sistemi e dei processi organizzativi e normativi della LCAA - Libyan Civil Aviation Authority - Technical Department.

Techno Sky, nell'ambito del progetto, avrà il compito strategico di effettuare una vasta attività di indagini volta a fornire un quadro chiaro della situazione tecnologica attuale, che consenta di

fissare obiettivi di sviluppo a medio termine per migliorare la manutenzione tecnica, la logistica, gli impianti e i sistemi a terra.

Premesso che anche ENAV è titolare di un contratto riguardante la fornitura di servizi di consulenza nel campo del controllo del traffico aereo (spazi aerei, organizzazione, formazione), nel mese di ottobre si è svolta una riunione a Tripoli, dove è avvenuta la presentazione congiunta (ENAV e Techno Sky) del piano di sviluppo della commessa e della OBS unica che vede coinvolte, sinergicamente, le due Aziende del Gruppo.

La fornitura si dovrà concludere entro 7 mesi e sarà avviata, operativamente, nelle prossime settimane con la campagna di survey tecnici presso l'Aeroporto di Tripoli.

Fornitura Stazioni CAS – si prevede la fornitura di 18 Complessi Anemometrici Sonici (CAS) per la misurazione e la registrazione dei dati di direzione ed intensità del vento ad uso dei teleposti dell'A.M. e delle articolazioni manutentive, suddivisi in teleposto di pianura (nr. 8 CAS), teleposto di montagna (nr. 7 CAS) e banco prova (nr. 3 CAS).

Simulatore RACSA – si prevede la fornitura di un simulatore per addestramento controllori militari alla tecnologia Modo-S.



## RISORSE UMANE

L'organico alla data del 31 dicembre 2013 è pari a 816 risorse, con una diminuzione di undici unità rispetto all'organico in forza al 31 dicembre 2012.

La diminuzione dell'organico, al netto di cinque assunzioni intervenute nell'anno (quattro tecnici per la Funzione OET e il dirigente della Funzione Acquisti in sostituzione del precedente dirigente che ha concluso nello stesso anno il rapporto di lavoro con l'Azienda), è dovuta alla cessazione del rapporto di lavoro di dodici dipendenti (di cui tre dirigenti), nonché all'assunzione da parte di ENAV (il 1° luglio 2013) di quattro dipendenti Techno Sky in precedenza distaccati presso la Società capogruppo.

Nel primo trimestre del 2013, con l'obiettivo di ottimizzare l'attività delle Funzioni di staff nell'ambito del Gruppo, la U.O. Qualità e Procedure è stata distaccata presso l'ENAV, anche al fine di seguire ed armonizzare le procedure societarie nel solco delle linee direttive della Capogruppo.

Figura 4 – Situazione dipendenti 2013

	dirigenti	quadri	impiegati	operai	totale	
<b>31/12/2012</b>	<b>19</b>	<b>39</b>	<b>724</b>	<b>45</b>	<b>827</b>	
<i>variazioni qualif.</i>		3	-3		0	
<i>assunti</i>	1		4		5	
<i>cessati</i>	-3	-2	-10	-1	-16	
<b>31/12/2013</b>	<b>17</b>	<b>40</b>	<b>715</b>	<b>44</b>	<b>816</b>	
Femmine	1	5	82		88	11%
Maschi	16	35	633	44	728	89%

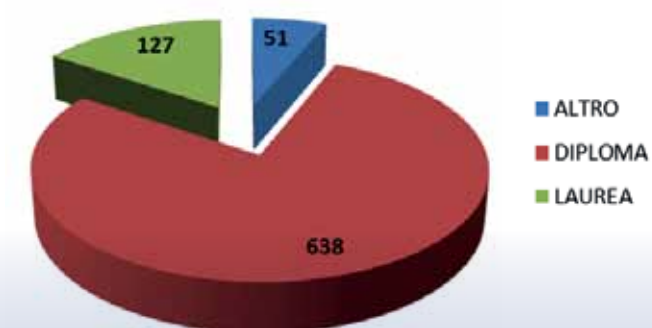
Anche nel corso del 2013 c'è stato, a seguito della forte politica aziendale, un forte ridimensionamento dell'utilizzo delle ore straordinarie, che si sono ridotte di oltre il 24% rispetto al 2011.

Figura 5 – Andamento ore di straordinario



Il mix di professionalità del personale prevede, in linea con la missione aziendale, una prevalenza di figure con specializzazione tecnico-ingegneristica.

Figura 6 – Ripartizione titoli di studio



La distribuzione del personale sul territorio rimane uno dei punti di forza dell'azienda, come rappresentata nella figura seguente:

Figura 7 – Distribuzione territoriale delle risorse





## RELAZIONI INDUSTRIALI

Il 31 maggio 2013, è stato siglato l'accordo di rinnovo del contratto integrativo per gli anni 2013-2016. L'accordo, reso definitivo dal referendum tra i lavoratori, non ha previsto aumenti economici per il primo anno: il maggior costo che potrebbe verificarsi per l'eventuale raggiungimento di risultati superiori all'obiettivo previsto o allo smaltimento individuale di ferie, PAR, banca ore, sarebbe di molto compensato da una maggiore produttività aziendale e/o da una diminuzione importante del costo del lavoro.

## ATTIVITÀ FORMATIVE E DI ADDESTRAMENTO

Nel corso del primo trimestre 2013 sono iniziate le attività formative per ottenere la certificazione, obbligatoria per legge, di frigorista del personale addetto alle centrali termiche: al riguardo sono stati già erogati circa dieci corsi di formazione e l'attività proseguirà, nell'anno 2014, fino al completo raggiungimento della totalità degli addetti.

Nel 2013 sono state erogate numerose ore per i corsi di formazione. In particolare 3000 ore per la formazione professionale (ad es.: corsi per la gestione degli appalti pubblici, corsi di contabilità, corsi di amministrazione del personale), 4700 ore per la formazione finanziata (relativa a corsi di inglese per dipendenti e dirigenti, corsi sulla Safety, corsi informatici), nonché 230 ore per la formazione obbligatoria sulla sicurezza sul lavoro, ai sensi del D.Lgs 81/08.

Infine sono state svolte attività di addestramento sui siti operativi per un totale di 2.550 ore. Si precisa, al riguardo, che le attività di addestramento ATSEP per gli operatori degli impianti sono transitate, dal 1° giugno 2013, alla Funzione OET.

## CERTIFICAZIONI

Nel corso del 2013 è proseguita l'attività di revisione delle procedure del Sistema di Gestione per la Qualità (SGQ) avviata nel 2012 al fine di aggiornare i processi del SGQ di Techno Sky in linea con quelli del SGQ di ENAV.

Nello specifico:

- è stata completata la revisione delle procedure relative ai processi di competenza della funzione Operazioni ed Esercizio Tecnico;
- sono state completamente revisionate le procedure relative ai processi della funzione Acquisti;
- sono state revisionate le procedure relative ai processi di pianificazione e controllo della funzione Amministrazione Controllo di Gestione e Sistemi Informativi.

Come lo scorso anno, al fine di ottenere la massima efficacia degli audit certificativi ed al contempo

la massima economia per il Gruppo ENAV, è stato effettuato un audit combinato su ENAV (ISO 9001 e ISO 27001) e Techno Sky (ISO 9001) da parte di un Organismo di Certificazione accreditato (DNV GL – Business Assurance).

Il 19 dicembre 2013 l'Organismo Internazionale di Certificazione DNV GL-Business Assurance ha concluso positivamente la prima verifica di mantenimento della certificazione ISO 9001 di Techno Sky, riscontrando, tra il Sistema Qualità di Techno Sky e quello di ENAV un consolidamento nel livello di integrazione dei processi operativi e un significativo miglioramento nell'integrazione nei processi amministrativo-gestionali.



## ATTIVITÀ DI APPROVVIGIONAMENTO

La Funzione Acquisti, nell'anno 2013, ha dato corso alla mission aziendale di propria competenza in diversi ambiti.

Relativamente alla struttura organizzativa, in ragione della necessità di favorire una sempre maggiore coesione del team di lavoro e di facilitare la versatilità operativa di ciascun buyer, si è proceduto, da un lato, ad una rivisitazione della composizione dei singoli uffici e, dall'altro, ad una significativa revisione dei carichi di lavoro, oltre che all'implementazione della cd. job rotation.

Si è prestata, altresì, molta attenzione alla formazione professionale dei buyer stessi consentendo loro la partecipazione a diversi corsi di aggiornamento organizzati da società di comprovata affidabilità ed esperienza.

In ordine alle attività negoziali, l'anno 2013 - oltre alla definizione di iter riferibili all'anno precedente e, pertanto, non costituenti oggetto della presente analisi - ha visto il perfezionamento di numerose procedure.

In particolare, coerentemente a quanto previsto dalla procedura "Approvvigionamenti" in vigore, gli iter negoziali di importo presunto superiore ad € 40.000,00 sono stati previamente autorizzati, ai sensi di quanto previsto dall'art. 11 comma 2 del D. Lgs. n. 163/2006, dall'Amministratore Unico con apposita determinazione a contrarre; nel contesto di questo ambito negoziale, l'attività posta in essere dalla Funzione Acquisti ha consentito un complessivo cost saving rispetto al budget, espresso in misura percentuale, pari al 23,89 %.

Nello specifico:

- per quanto concerne l'attività negoziale riferibile esclusivamente ai "lavori", a fronte di un importo preventivato di € 1.899.338,38 sono stati emessi ordini per complessivi € 1.287.209,58 con un conseguente cost saving di € 612.128,80, corrispondente ad un contenimento dei costi, espresso in misura percentuale, pari al 32,23%. L'attività negoziale, in tale ambito, si è sostanziata attraverso n. 7 gare ristrette a cui sono stati invitati complessivamente n. 72 operatori economici attinti dal "Sistema di Qualificazione Lavori".
- per quanto concerne l'attività negoziale riferibile a "commesse Enav" (esclusi i lavori a commessa), a fronte di un importo preventivato di € 2.753.557,62 sono stati emessi ordini per complessivi € 2.140.720,46 con un conseguente cost saving di € 612.837,16, corrispondente

ad un contenimento dei costi, espresso in misura percentuale, pari al 22,26%. L'attività negoziale, in tale ambito, si è sostanziata sia attraverso gare ristrette - avviate anche tramite la piattaforma CONSIP/MEPA - che attraverso procedure negoziate singole avviate a causa di gare andate deserte o per ragioni di natura tecnica. Alle procedure di gara sono stati invitati complessivamente n. 42 operatori economici;

### Attività negoziale riferita a commesse ENAV esclusi lavori

Procedura di gara ristretta	54%
Procedura negoziata singola	46%

- per quanto concerne l'attività negoziale riferibile a "costi di esercizio", a fronte di un importo preventivato di € 1.658.300,04 sono stati emessi ordini per complessivi € 1.373.433,32 con un conseguente cost saving di € 284.866,72, corrispondente ad un contenimento dei costi, espresso in misura percentuale, pari al 17,18%. Anche in tale ambito l'attività negoziale sia attraverso gare ristrette - avviate anche tramite la piattaforma CONSIP/MEPA - che attraverso procedure negoziate singole avviate a causa di gare andate deserte o per ragioni di natura tecnica. Alle procedure di gara sono stati invitati complessivamente n. 81 operatori economici.

### Attività negoziale riferita ai costi d'esercizio

Procedura di gara ristretta	60%
Procedura negoziata singola	40%

Particolare rilevanza ha, altresì, assunto l'attività negoziale relativa al settore delle "riparazioni". Nel merito, l'esigenza di garantire, da un lato, un cost saving sempre maggiore e, dall'altro, di soddisfare tempestivamente le esigenze tecniche strettamente correlate al core business aziendale, ha indotto la Funzione Acquisti ad implementare, rispetto al passato, la possibilità di stipulare "accordi quadro". Nel periodo di riferimento, in particolare, sono stati stipulati diversi accordi quadro ed avviate, altresì, varie procedure con analoghe finalità.

È stata bandita, poi, la prima gara europea a procedura aperta avente ad oggetto il servizio assicurativo "Rimborso spese mediche dei dipendenti di Techno Sky" il cui perfezionamento è previsto nel primo trimestre dell'anno 2014.

Per quanto concerne l'attività negoziale di importo inferiore ad € 40.000,00 (non soggetta, quindi, alla previa autorizzazione da parte dell'Amministratore Unico mediante determinazione a contrarre), i riscontri della Funzione Acquisti sono riassumibili come segue:

- Gli ordini mediante utilizzo del Mercato Elettronico della P.A. (M.E.P.A.) sono stati complessivamente 345 per una corrispondente consistenza economica di € 937.252,81;

Gli ordini emessi secondo quanto previsto dalla procedura Approvvigionamenti (procedure negoziate singole o gare informali avviate mediante invito a n. 3 operatori economici) senza l'utilizzo del M.E.P.A. sono stati complessivamente 1.889 per una corrispondente consistenza economica di € 5.350.000,00 circa.

Nel contesto di questo volume:

- gli ordini aventi ad oggetto riparazioni rappresentano il 23%;
- gli ordini impattanti su centri di costo (costi di esercizio) rappresentano il 27%;
- il restante 50% è rappresentato da ordini aventi ad oggetto incarichi professionali nonché ordini relativi a fornitura funzionale alla manutenzione di apparati.

Ai fini strettamente statistici, si evidenzia che dei predetti 1.889 ordini, circa 1.700 sono di importo inferiore a € 10.000,00.

In tale contesto, inoltre, è da evidenziare che:

- gli ordini che impattano sui centri di costo sono stati emessi in larga parte a fronte di contratti quadro stipulati a seguito di procedure competitive avviate precedentemente al periodo oggetto di analisi;
- i servizi di riparazione per apparati operativi, core business di Techno Sky, non possono essere affidati tramite MEPA non trovando adeguata offerta;
- gli incarichi professionali vengono affidati nel rispetto della procedura attingendo al sistema di qualificazione Professionisti della Controllante;
- una parte delle forniture è funzionale alla manutenzione degli apparati operativi e, pertanto, rientrando in un segmento di mercato altamente specializzato la cui offerta non è normalmente reperibile sul mercato elettronico.

Merita ulteriore approfondimento la tematica del ricorso agli strumenti di e-procurement per determinare realmente il perimetro di utilizzo degli stessi.

Al riguardo si sottolinea che nell'ambito degli acquisti al di sopra dei 40.000,00 euro vi sono circa 650.000,00 euro di contratti stipulati all'esito di gare effettuate sul portale Consip (es. fornitura di KVM, servizio di pulizie, acquisto materiale informatico ecc..) oltre a ordini emessi in adesione alle Convezioni ivi presenti.

Coerentemente alla procedura aziendale "Acquisti delegati" (formalizzata nel mese di Luglio), inoltre, la Funzione Acquisti - mediante attività di tutoring - ha supportato la Funzione Operazioni ed Esercizio tecnico nell'espletamento dell'attività negoziale rientrante nel limite economico di € 5.000,00.

Nel merito, l'attività negoziale "delegata" si è estrinsecata nell'emissione di n. 63 ordini per un corrispondente importo di € 51.651,88.

È opportuno segnalare che, al fine di ottenere economie di gruppo, si è provveduto - in sinergia con la Controllante e previo mandato conferito alla stessa - a definire n. 5 procedure aperte relative a:

- servizio di Revisione Legale dei conti del bilancio di esercizio di ENAV S.p.A. e di Techno Sky S.r.l. e del bilancio consolidato del Gruppo ENAV, delle attività volte alla sottoscrizione delle

dichiarazioni fiscali per ENAV S.p.A. e Techno Sky S.r.l., dei servizi da realizzare per gli esercizi 2013-2015;

- servizi di Certificazione multisito dei Sistemi di Gestione del Gruppo ENAV per il triennio 2012-2014;
- servizio di consulenza, assistenza e brokeraggio in materia assicurativa;
- fornitura di energia elettrica per Enav S.p.A. e Techno Sky S.r.l.;
- attività di Supporto Strategico e Specialistico per il miglioramento Operativo delle performance.

Non da ultimo, la Funzione Acquisti ha provveduto a conformarsi a quanto previsto dalla Legge 190/12 e s.m.i. recante le disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione, mediante un puntuale processo di ricognizione dei dati in proprio possesso nonché di quelli comunicati all'Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici, ai fini della loro pubblicazione sul cd. "portale della trasparenza".





## INFORMATION TECHNOLOGY

Anche nel corso del 2013 è proseguito il processo di integrazione dei processi organizzativi condiviso con la Controllante, per far fronte all'esigenza di omogeneizzare i processi gestionali con quelli della Controllante stessa.

Sono state concluse numerose attività finalizzate all'adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali e delle infrastrutture in ambito ICT, che hanno portato ad un notevole miglioramento delle performance tecnologiche.

In particolare è stato completato l'ammodernamento delle infrastrutture hardware attraverso il porting delle applicazioni su macchine più performanti e la migrazione del layer tecnologico su codifica universale "Unicode".

Per quanto concerne le nuove funzionalità sul sistema informativo aziendale, sono stati rilasciati in ambiente operativo:

- il Tool per la gestione delle criticità che comportano conseguenze di notevole entità alla sicurezza del traffico aereo e per la gestione dei fabbisogni, delle capacità e dei carichi di lavoro delle risorse del Laboratorio Strumenti;
- il cockpit per ENAV – SIO per il monitoraggio del processo di manutenzione SW di competenza;
- il sistema informativo presentazionale (Business Objects) per l'analisi, mediante dashboard, dei dati inerenti gli indicatori semestrali e trimestrali di performance operativa.

È stato inoltre fornito il supporto richiesto per attività core dell'Azienda quali:

- il progetto EURECA in merito all'elaborazione dei dati "di affidabilità" delle componenti del sistema funzionale ATM;
- il progetto AMETISTA per la creazione di un sistema automatico di misura per il processo di verifica della taratura di sensori di umidità.

Si sono avviate le attività per la creazione del sistema informativo presentazionale (Crystal Report) per la reportistica attinente le informazioni di Gestione ed Amministrazione delle Risorse Umane. È stato altresì predisposto il sistema di gestione della configurazione degli apparati della sala SIA e

della adiacente sala OET, integrandolo con le planimetrie presenti su software per la progettazione automatica (CAD).

È terminata con successo la sperimentazione della gestione informatizzata delle turnazioni del personale, del controllo accessi e della rilevazione presenze/assenze con workflow autorizzativo.

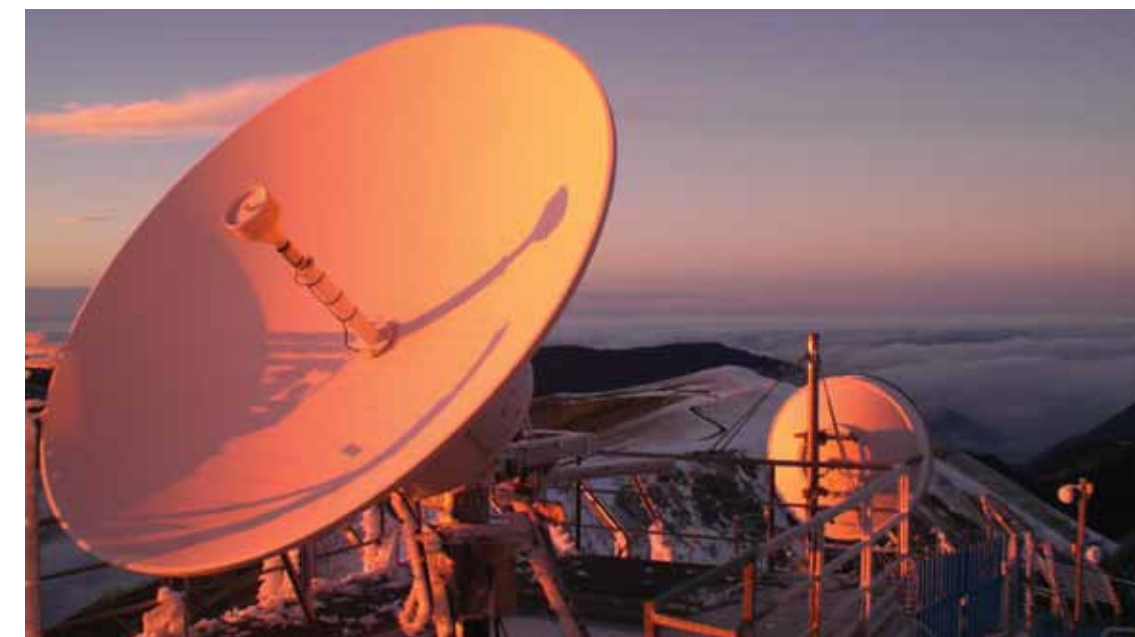
Si è infine concluso il progetto di dismissione del logbook ATM cartaceo in favore del logbook elettronico ed è stato contestualmente implementato il sistema informatizzato di gestione delle checklist di sito e dei correlati controlli periodici.

Nell'ultimo trimestre del 2013 sono stati rilasciati in ambiente operativo:

- il nuovo layer di integrazione, basato su web services, del sistema informativo transazionale Techno Sky di gestione RMS con il sistema ENAV di competenza;
- il tool di valutazione delle forniture di servizi di riparazione di parti di ricambio;
- il nuovo tool "spesometro" per le comunicazioni telematiche all'Agenzia delle Entrate delle operazioni IVA;
- il sistema di valutazione delle prestazioni 2013.

Sono altresì state avviate le analisi per la piattaforma di integrazione SAP – toolchain e per la gestione informatizzata del SW di base operativo perfezionato con il processo di governo delle RMS e delle configurazioni HW.

Nel corso del 2013 si è inoltre concluso il progetto di evoluzione dei servizi voce relativi all'intera rete di telefonia di Techno Sky e l'implementazione dell'evoluzione del servizio dati finalizzato all'integrazione con la piattaforma di rete MPLS già in uso presso ENAV.



## ANDAMENTO ECONOMICO-PATRIMONIALE

### SITUAZIONE ECONOMICA

Il bilancio per l'anno 2013 presenta un valore della produzione pari a 88.891 migliaia di euro, inferiore di circa il 3,2% rispetto al dato consuntivato nel 2012. Il risultato della gestione caratteristica (valore aggiunto) risulta pari a 67.384 migliaia di euro, superiore del 1,7% rispetto al consuntivo dell'anno precedente.

Il risultato industriale risulta pari a 5.128 migliaia di euro (5,77% del valore della produzione) e il risultato ante imposte pari a 3.448 migliaia di euro (3,88% del valore della produzione).

Figura 8 – Consuntivo 2013 vs Consuntivo 2012

#### CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO al 31 dicembre 2013

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012	Delta vs 2012	
			ASS	%
RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	87.337	90.708	- 3.371	-3,7%
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.554	1.137	417	36,7%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>88.891</b>	<b>91.845</b>	<b>- 2.954</b>	<b>-3,2%</b>
COSTI ESTERNI	21.507	25.601	- 4.094	-16,0%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>67.384</b>	<b>66.244</b>	<b>1.140</b>	<b>1,7%</b>
COSTO DEL LAVORO	60.577	61.026	- 449	-0,7%
AMMORTAMENTI	1.679	2.037	- 358	-17,6%
<b>RISULTATO INDUSTRIALE</b>	<b>5.128</b>	<b>3.181</b>	<b>1.947</b>	<b>61,2%</b>
PROVENTI/ONERI FINANZIARI	- 335	- 561	226	
PROVENTI/ONERI STRAORDINARI	- 1.345	- 539	- 805	
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>3.448</b>	<b>2.080</b>	<b>1.368</b>	<b>65,8%</b>
IMPOSTE E TASSE (IRAP)	2.035	1.972		
IMPOSTE E TASSE (IRES)	1.053	546		
IMPOSTE ANTICIPATE	- 196	- 790		
<b>TOTALE IMPOSTE (Hp)</b>	<b>2.892</b>	<b>1.729</b>	<b>1.163</b>	
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>556</b>	<b>351</b>	<b>205</b>	<b>58,3%</b>

I margini operativi, come mostrato nella tabella successiva, risultato in crescita rispetto allo scorso anno, evidenziando con maggior forza l'andamento positivo della gestione, soprattutto se rapportato alla situazione di enorme difficoltà che il mercato di riferimento sta attraversando.

Lo slittamento all'anno successivo di alcuni progetti, per ragioni soprattutto legate a problematiche amministrative nell'apertura/avanzamento dei lavori (tra queste Adeguamento Meteo aeroporti vari, Centrale elettrica Roma ACC, Uffici Ciampino Reti e Infrastrutture, Fonia Operativa), ha comunque comportato, come spesso evidenziato, anche il rinvio dei relativi costi esterni, che hanno permesso di mantenere dei valori di bilancio più che positivi.

Il forte decremento dei costi esterni (-4.094 migliaia di euro rispetto al 2012 pari ad una riduzione del 16,0%) è dovuto anche al rilevante contenimento netto degli oneri di gestione (centri di costo e ordini interni), grazie soprattutto della costante ricerca di riduzione delle spese da parte di tutte le strutture aziendali.

Da sottolineare come, nell'ambito delle procedure di approvvigionamento dei costi dei progetti (commesse), sia stato raggiunto un saving di oltre 1,2 MI€, che, in funzione della "rendicontazione" degli stessi verso la Controllante, costituisce un ottimo risultato per tutto il Gruppo.

Figura 9 - Andamento costi esterni vs 2012

#### CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO al 31 dicembre 2013

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012	Delta vs 2012	
COSTI ESTERNI PROGETTI	13.116	16.800	- 3.684	-21,9%
COSTI ESTERNI ORDINI INTERNI	626	441	185	42,0%
COSTI ESTERNI CENTRI DI COSTO	7.765	8.360	- 595	-7,1%
<b>TOTALE COSTI ESTERNI</b>	<b>21.507</b>	<b>25.601</b>	<b>- 4.094</b>	<b>-16,0%</b>

Il consuntivo del costo del lavoro, pari a 60,577 MI, inferiore dello 0,7% rispetto al consuntivo dello scorso anno, è il risultato, anche per il 2013, della forte politica di controllo delle prestazioni straordinarie e dell'incremento nella fruizione da parte dei dipendenti delle ferie e dei permessi annui retribuiti (PAR).

Da evidenziare, come già segnalato, l'incremento di 500 migliaia di euro dello stanziamento del Fondo Rischi Contrattuali (per un totale di 3.100 migliaia di euro ritenuto congruo) relativo alla fornitura dei sistemi meteo per l'aeroporto di Palermo con la società Selex-SI (ora Selex-ES). Per la risoluzione di tali problematiche nel corso dell'anno è stato nominato un collegio arbitrale, previsto contrattualmente, che dovrà esprimersi sulla vicenda in oggetto.

Da segnalare infine, come evidenziato nel paragrafo successivo, il netto miglioramento della situazione finanziaria che ha portato ad un cash flow nettamente positivo ed una netta riduzione degli interessi passivi bancari.

## SITUAZIONE FINANZIARIA

Le anticipazioni erogate da parte della Controllante nel corso del 2013, sono inferiori a quelle dell'anno precedente, ma sempre proporzionate al fatturato annuo nei confronti della stessa. La società ha comunque fatto ricorso al sistema bancario per far fronte agli impegni finanziari, ma in misura inferiore rispetto all'esercizio 2012, con un sensibile decremento degli oneri finanziari (377 decremento / 315 val ass K€).

### Linee di finanziamento

La società è affidata presso il sistema bancario per un ammontare di €/Ml. 24,0. Dall'analisi dell'andamento dei tassi di mercato nell'anno 2013, l'Euribor non ha subito forti oscillazioni eccetto che nel mese di dicembre in cui è passato dallo 0,12% allo 0,21%, mantenendo comunque lo spread ad un valore costante rispetto all'anno scorso. Quest'ultimo, in relazione ai finanziamenti a breve con i diversi Istituti di Credito, è rimasto stabile al 3,75%. Infine in relazione ai tassi passivi applicati sullo scoperto di conto corrente, lo spread è invariato rispetto all'esercizio precedente. Di seguito si espone l'indebitamento finanziario netto della società:

Figura 10 – Indebitamento finanziario netto

Migliaia di Euro			
	al 31.12.2013	al 31.12.2012	2013-2012
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.897	1.199	698
Debiti verso Banche	(2.493)	(8.808)	6.315
Debiti verso altri finanziatori	(1.304)	(5.080)	3.776
C/C intersocietario	(15.180)	(11.033)	(4.147)
<b>(Indebitamento finanziario netto)/Disponibilità liquide nette a breve termine</b>	<b>(17.080)</b>	<b>(23.722)</b>	<b>6.642</b>
Crediti finanziari e titoli a medio e lungo termine	16.534	17.588	(1.054)
<b>Indebitamento finanziario netto/Disponibilità liquide nette a medio e lungo termine</b>	<b>16.534</b>	<b>17.588</b>	<b>(1.054)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto/Disponibilità liquide</b>	<b>(546)</b>	<b>(6.134)</b>	<b>5.588</b>

## Situazione conto corrente di corrispondenza con Enav SpA

Alla data del 31 dicembre il conto corrente di corrispondenza presenta un saldo pari a €/Ml 15,2. I crediti verso Enav, relativi a fatture emesse negli ultimi mesi dell'anno che saranno compensate nel corso del 2014, ammontano a €/Ml 9,0.

Figura 11 – Andamento c/c di corrispondenza v/s Enav

Descrizione	Importi (€/mil.)
Saldo al 31 -dic -2012	11.033
Anticipazioni ricevute al 31 -dic -2013	96.400
Totale finanziamenti erogati	107.433
Fatture compensate al 31 -dic -2013	(92.253)
Saldo al 31 dicembre 2013	15.180





## RENDICONTO FINANZIARIO

Sul piano finanziario si rileva una situazione debitoria netta di 596 migliaia di Euro. Di seguito si riporta il rendiconto finanziario della società con l'indebitamento al 31.12.2013, determinato attraverso le variazioni intervenute nell'esercizio.

	Anno 2013	Anno 2012
<b>Disponibilità ( indebitamento ) a breve all'1.1</b>	<b>-7.609</b>	<b>-20.763</b>
<b>Flusso della gestione operativa</b>		
Utile netto	556	351
Ammortamenti	1.675	1.919
Accantonamenti	947	2.831
Accantonamenti TFR	2.499	3.025
<b>Totale</b>	<b>5.677</b>	<b>8.126</b>
<b>Flusso della gestione investimento</b>		
Incremento delle immobilizzazioni immateriali	-457	-713
Incremento delle immobilizzazioni materiali	-732	-1.301
Incremento delle immobilizzazioni finanziarie	1.053	536
Incremento att. Fin che non cost. Immobiliz.ni	0	0
<b>Totale</b>	<b>-136</b>	<b>-1.478</b>
<b>Flusso della gestione finanziaria</b>		
(incremento)/decremento dei crediti	9.083	-1.694
(incremento)/decremento delle rimanenze	-2.964	386
incremento/(decremento) dei debiti	-1.198	12.253
incremento/(decremento) altre voci del circolante	-112	-788
Utilizzo Fondi	-47	-5
Utilizzo TFR	-3.290	-3.646
<b>Totale</b>	<b>1.472</b>	<b>6.506</b>
<b>Aumento di capitale sociale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Disponibilità ( indebitamento) al 31.12</b>	<b>-596</b>	<b>-7.609</b>

## INFORMAZIONI AI SENSI DEL D. LGS 231/2001

L'Amministratore Unico, in data 18 dicembre 2013, ha approvato la quarta edizione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG), adottato dalla Società fin dal 2007 e successivamente aggiornato nel 2011 e nel 2012. L'attuale Modello, che tiene conto sia delle novità normative che dell'attuale organizzazione aziendale, è costituito da un Codice Etico, da una Parte Generale e da undici Parti Speciali, queste ultime predisposte per le diverse tipologie di reato contemplate nel Decreto 231.

In particolare, la Parte Speciale 1 - Reati contro la Pubblica Amministrazione - è stata integrata con l'ipotesi di reato di "Induzione indebita a dare o promettere utilità" e "Traffico di influenze illecite". Inoltre la Parte Speciale 1 costituisce il Piano Nazionale Anticorruzione, adottato da Techno Sky S.r.l. (legge 190/2012), della cui attuazione è responsabile l'Organismo di Vigilanza.

La Parte Speciale 2 è stata integrata con il reato "corruzione tra privati".

L'Amministratore Unico, in data 18 dicembre 2013, ha approvato anche la quarta edizione del Codice Etico, che è stato aggiornato, in modo significativo, con l'inserimento del principio della trasparenza e con l'introduzione di due nuovi paragrafi, uno in materia di conflitto di interessi e l'altro relativo alla prevenzione del fenomeno corruttivo.

## INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428, CO. 2, C.C

### ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

In considerazione della specifica natura del mercato di riferimento, Techno Sky investe ed investirà sempre di più le proprie risorse nella ricerca e sviluppo. In particolare, nel corso dell'esercizio 2013 sono stati sostenuti costi per un ammontare di 7.206 migliaia di Euro.

### RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

I rapporti di credito e di debito, nonché i proventi e gli oneri finanziari con la controllante ENAV, con il Consorzio SICTA ed ASSOCONTROL, sono indicati nel bilancio ed analizzati nella Nota Integrativa.

## INFORMAZIONI SU AZIONI PROPRIE

La società non possiede azioni di società controllanti, e non ha acquistato o alienato azioni nel corso dell'esercizio.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Ad oggi non vi sono stati eventi occorsi in data successiva al 31 dicembre 2013, tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e pertanto da richiedere rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'anno 2014 Techno Sky si pone l'obiettivo di consolidare la propria leadership nel settore ATC e di incrementare la crescita verso nuovi mercati. La Società intende focalizzare il proprio know-how su segmenti ad alto valore ed in particolare su quello estero.

In termini tecnici ed operativi, si conferma il primario obiettivo di perseguire il miglioramento della qualità del servizio di gestione e di manutenzione degli impianti di assistenza al volo con un'ulteriore riduzione del relativo costo per ENAV.

La missione prospettica, rafforzando comunque la posizione di ENAV come fornitore nazionale esclusivo di tali attività, tende ad ampliare il suo business nel mercato terzo, incrementando l'offerta di servizi correlati all'ATC con la valorizzazione delle competenze e lo sviluppo delle potenzialità che caratterizzano l'azienda, con la consapevolezza del vantaggio competitivo che essa può e deve esprimere.

## RISCHI E INCERTEZZE

Va sottolineato come il valore della produzione sia relativo essenzialmente ad attività svolte nei confronti della controllante ENAV. Pertanto, anche in considerazione delle tipologie delle prestazioni effettuate, non risultano al momento esposizioni della società a rischi di prezzo e di credito.

La società non presenta al momento sedi secondarie per lo svolgimento delle attività.

## DECRETO LEGISLATIVO 196/2003

La società ha redatto il Documento Programmatico sulla Sicurezza ai sensi dell'art. 34 del Codice in materia di protezione dei dati personali (D.lgs n. 196 del 30 giugno 2003 e sue successive modifiche ed integrazioni).

## SICUREZZA ED AMBIENTE

Così come previsto dal D.Lgs. 81/08 in materia di "Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro" si è provveduto all'aggiornamento dei sistemi di gestione per quanto attiene la valutazione globale e documentata di tutti i rischi specifici per i lavoratori.

Da sempre sensibile ai problemi ambientali e alle tematiche di sviluppo sostenibile, Techno Sky sviluppa analisi e studi per la successiva implementazione di sistemi in grado di sviluppare al meglio le potenzialità delle fonti rinnovabili.

## INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2497 BIS, CO. 5, C.C

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2497 bis n. 5 del Codice Civile, di seguito si indicano i riferimenti relativi ai rapporti intercorsi con ENAV S.p.A., socio unico dal 1° gennaio 2007, che esercita su Techno Sky l'attività di direzione e coordinamento.

### Rapporti Intercorsi con ENAV SpA (Euro migliaia)

Anno di riferimento	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali	Ricavi	Costi	C/C di Corrispondenza
2011	33.530	261	86.127	539	0
2012	35.757	235	89.103	641	11.033
2013	25.933	224	86.304	562	15.180

## ACRONIMI

<b>ACC</b>	Area Control Center
<b>AMIS</b>	Advanced Meteorological Information System
<b>ATC</b>	Air Traffic Control
<b>ATM</b>	Air Traffic Management
<b>AWOS</b>	Automatic Weather Observation System
<b>AVL</b>	Aiuti Visivi Luminosi
<b>A-CDM</b>	Airport Collaborative Decision Making
<b>CWP</b>	Control Working Position
<b>DDMA</b>	Determinatore Dati Meteo Aeroportuale
<b>DPI</b>	Departure Planning Information
<b>DSS</b>	Decision Support System
<b>DTIS</b>	Disponibilità Tecnica Intrinseca di Sistema
<b>EDAMS</b>	Embedded Datalogger for Meteo Systems
<b>ELISA</b>	Erato Light Integration in SATcas
<b>EBIT</b>	Earnings Before Interest, Taxes (Reddito Operativo Aziendale)
<b>FDP</b>	Flight Data Processing
<b>FPDM</b>	Flight Plan Data Management
<b>FPL</b>	Flight Plan
<b>FPPU</b>	Flight Plan Progress Update
<b>GSCA</b>	Gruppo Statico Continuità Assoluta
<b>HMI</b>	Human Machine Interface
<b>ICAO</b>	International Civil Aviation Organization
<b>IP</b>	Internet Protocol
<b>KVM</b>	Keyboard, Video and Mouse
<b>MARA</b>	Modular Architecture Real time processing Application
<b>MPLS</b>	Multi-Protocol Label Switching
<b>PENS</b>	Pan European Network Services
<b>PSA</b>	Sala Prove
<b>RASS-S</b>	Radar Analysis Support System for Sites
<b>RMS</b>	Richieste modifiche software
<b>RVR</b>	Runway Visual Range
<b>RFD</b>	Radar and Flight Data distributor
<b>STN</b>	Sistema di Telegestione Nazionale
<b>S2BAS</b>	Space Services Benefits in Aviation System
<b>TTM</b>	Traffic Tower Management

Signor Socio,

Il bilancio che viene sottoposto alla Sua approvazione è vero e reale ed è stato sottoposto alla revisione legale dei conti dalla Società Reconta Ernst & Young di Roma ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010.

L'utile che emerge dal bilancio ammonta ad Euro 556.366 e si invita a deliberare come segue:

a riserva legale per il 5%, pari ad Euro 27.818, in conformità all'art. 2430 del Codice Civile e a riserva utili portati a nuovo per il restante importo di Euro 528.548.

L'Amministratore Unico  
Mauro Cipollini



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2013.  
PROSPETTI CONTABILI



STATO PATRIMONIALE		
	al 31.12.13	al 31.12.12
<b>ATTIVO</b>		
I-Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto ed ampliamento	0	0
2) costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		
3) diritti di brev.industriale e diritti di ulizzazione delle opere dell'ingegno	524.099	906.371
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.014	8.752
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	77.682	115.505
<b>totale I</b>	<b>606.795</b>	<b>1.030.628</b>
II-Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	0	0
3) attrezzature industriali e commerciali	1.860.644	1.854.961
4) altri beni	231.456	299.450
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>totale II</b>	<b>2.092.100</b>	<b>2.154.411</b>
III-Immobilizzazioni Finanziarie		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate	423.165	413.165
c) altre imprese		
2) crediti immobilizzati:		
a) imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso controllanti		
d) verso altri	16.111.269	17.174.340
3) altri titoli		
4) azioni proprie		
<b>totale III</b>	<b>16.534.434</b>	<b>17.587.505</b>
<b>TOTALE I MMOBILIZZAZIONI</b>	<b>19.233.329</b>	<b>20.772.544</b>

STATO PATRIMONIALE		
	al 31.12.13	al 31.12.12
<b>ATTIVO</b>		
C) Attivo circolante		
I-Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	25.620	31.994
2) prodotti in corso di lavorazione e similav.		
3) lavori in corso su ordinazione	8.707.485	5.737.029
<b>totale I</b>	<b>8.733.105</b>	<b>5.769.023</b>
II-Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro i 12 mesi	6.478.380	6.283.788
esigibili oltre i 12 mesi	240.341	250.144
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti	25.933.341	35.757.028
4 bis) crediti tributari		
esigibili entro i 12 mesi	6.676.133	6.206.083
esigibili oltre i 12 mesi	2.012.566	2.012.566
4 ter) imposte anticipate	1.285.489	1.089.920
5) verso altri	1.152.409	1.065.701
<b>totale II</b>	<b>43.778.659</b>	<b>52.665.230</b>
III -Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		0
3) part.in imprese controllanti		
4) azioni proprie		
5) altri titoli		
<b>totale III</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
IV -Disponibilità liquide		
1) depositi bancari	1.877.430	1.186.667
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa	19.768	12.031
<b>totale IV</b>	<b>1.897.198</b>	<b>1.198.698</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>54.408.962</b>	<b>59.632.951</b>
D) Ratei e risconti	157.702	119.940
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>73.799.993</b>	<b>80.525.435</b>

STATO PATRIMONIALE		
	al 31.12.13	al 31.12.12
<b>PASSIVO</b>		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.600.000	1.600.000
II - Riserva sovrapprezzo azioni		
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	194.000	176.428
V - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VI - Riserve statutarie		
VII - Altre riserve		
VIII - Utile o (perdita) portato a nuovo	3.686.000	3.352.140
IX - Utile o (perdita) d'esercizio	556.366	351.432
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.036.366</b>	<b>5.480.000</b>
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite		
3) altri	3.901.622	3.001.116
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>3.901.622</b>	<b>3.001.116</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lav.subordinato	19.059.198	19.850.632
D) Debiti		
1) obbligazioni		
2) obbligazioni convertibili		
3) debiti verso soci per finanziamenti		
4) debiti verso banche	2.493.106	8.807.778
5) debiti verso altri finanziatori	1.304.426	5.079.704
6) acconti	0	211.870
7) debiti verso fornitori	12.826.357	13.909.600
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
9) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso imprese collegate		
11) debiti verso imprese controllanti	15.404.796	11.268.208
12) debiti tributari	1.926.325	1.776.186
13) debiti verso ist.di prev.za e sicurezza sociale	4.647.642	4.725.918
14) altri debiti	5.988.716	6.324.454
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>44.591.368</b>	<b>52.103.718</b>
E) Ratei e risconti	211.439	89.969
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>73.799.993</b>	<b>80.525.435</b>

CONTI D'ORDINE		
	al 31.12.13	al 31.12.12
A) Garanzie		
I) Garanzie prestate a terzi		
1) fidejussioni	400.907	289.204
2) avalli		
3) altre garanzie personali		
4) garanzie reali		
II) Garanzie prestate a società controllate e collegate		
1) fidejussioni		
2) avalli		
3) altre garanzie personali		
4) garanzie reali		
<b>Totale garanzie prestate</b>	<b>400.907</b>	<b>289.204</b>
B) Altri conti d'ordine		
Fidejussioni ricevute	38.431.487	39.038.003
Titoli di terzi a garanzia		
Garanzie di terzi		
<b>Totale altri conti d'ordine</b>	<b>38.431.487</b>	<b>39.038.003</b>
C) Impegni e rischi		
Impegni e rischi	64.899.132	65.773.247
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>103.731.526</b>	<b>105.100.454</b>



CONTO ECONOMICO		
	al 31.12.13	al 31.12.12
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	84.366.478	91.092.434
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	2.970.456	-384.937
4) incrementi di immobiliz. per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio		
b) altri	1.553.789	1.137.204
<b>totale A</b>	<b>88.890.723</b>	<b>91.844.701</b>
B) Costo della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.150.838	3.967.764
7) per servizi	14.681.468	18.810.535
8) per godimento beni di terzi	2.446.021	2.610.446
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	43.878.037	44.088.088
b) oneri sociali	13.366.385	13.260.643
c) trattamento di fine rapporto	3.290.222	3.645.593
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	42.215	31.921
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle imm. immateriali	880.584	1.084.646
b) ammortamento delle imm. materiali	794.045	834.757
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	4.183	118.070
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.374	1.514
12) accantonamenti per rischi	947.210	2.830.582
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	222.427	210.479
<b>totale B</b>	<b>84.710.009</b>	<b>91.495.038</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	4.180.714	349.663

CONTO ECONOMICO		
	al 31.12.13	al 31.12.12
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni verso altre imprese		
a) proventi da partecipaz. v / società controllate		
b) proventi da partecipaz. v / società collegate		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	43.380	142.280
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti	12.543	16.268
17) interessi ed oneri finanziari		
interessi ed oneri fin. verso controllante		
interessi ed oneri fin. verso altri	-389.978	-717.953
17bis) utili e (perdite su cambi)	-604	-1.366
<b>totale C</b>	<b>-334.659</b>	<b>-560.771</b>
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanz. che non cost. part.		
c) di titoli iscritti nell'att. circol. che non cost. part.		
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni v / società controllate di partecipazioni v / società collegate di partecipazioni v / altre imprese		
b) di immobilizzazioni finanz. che non cost. part.		
c) di titoli iscritti nell'att. circol. che non cost. part.		
<b>totale D</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E) Proventi ed oneri straordinari		
20) proventi straordinari:		
a) plusvalenze da alienazioni		
b) sopravvenienze attive	283.929	2.524.710
21) oneri straordinari		
a) minusvalenze da alienazioni		
b) sopravvenienze passive	-681.327	-233.300
<b>totale E</b>	<b>-397.398</b>	<b>2.291.410</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>3.448.657</b>	<b>2.080.302</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-2.892.291	-1.728.870
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>556.366</b>	<b>351.432</b>





NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO  
AL 31 DICEMBRE 2013



# 3 Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2013

Signor Socio,

insieme con il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, Le sottoponiamo la presente Nota Integrativa, che costituisce parte integrante dello stesso.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi all'art. 2426 del Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, così come rivisitati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Detti criteri sono omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Le voci di bilancio sono state valutate ispirandosi a principi generali e redazionali previsti dagli articoli 2423 e 2423 bis del Codice Civile.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori desunti dalla contabilità e l'esposizione delle voci di bilancio segue lo schema previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, rispettivamente per lo stato patrimoniale e per il conto economico e le variazioni più rilevanti intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo sono di seguito commentate.

Tutti gli importi della presente Nota Integrativa, sono espressi in migliaia di Euro, a meno che non sia diversamente indicato.

Le informazioni relative alla natura dell'attività dell'impresa, ai fatti di rilievo avvenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio ed ai rapporti con l'impresa Controllante, di cui al principio OIC n. 12, sono riportate nella relazione sulla gestione.

Per quanto riguarda le valutazioni, esponiamo i criteri adottati per le poste più significative.

## 1.1 CRITERI CONTABILI E DI VALUTAZIONE

### 1.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo, comprensive degli oneri accessori sostenuti, ed ammortizzate in conto in funzione della loro residua utilità economica. I costi di impianto e di ampliamento ed i costi di ricerca e sviluppo, ove presenti, sono ammortizzati in cinque anni ai sensi dell'articolo n. 2426, n. 5 del Codice Civile. I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, costituiti essenzialmente da licenze d'uso software, sono ammortizzati in tre esercizi.

### 1.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, rettificato dai relativi fondi di ammortamento, ai sensi dell'articolo 2427, n. 2 del Codice Civile.

Le aliquote di ammortamento economico – tecnico applicate, rappresentative della vita utile stimata, sono di seguito indicate:

impianti generici	10%
attrezzatura varia	25%
strumentazione elettronica	25%
macchine d'ufficio elettromeccaniche	20%
mobili e dotazioni d'ufficio	12%
autovetture e motoveicoli	25%
automezzi da lavoro	20%

Qualora le immobilizzazioni subiscano perdite durevoli di valore sono svalutate nell'esercizio in cui ne ricorrono i presupposti.

### 1.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono espresse al loro valore nominale e sono costituite dal credito finanziario a medio termine, assistito da una garanzia a prima richiesta rilasciata da una primaria banca italiana, dalla quota consortile SICTA acquisita dalla società nel corso del 2012 e dalla quota di partecipazione ad ASSOCONTROL.

### 1.1.4 RIMANENZE

I beni in giacenza presso il magazzino sono iscritti al minore tra il costo medio ponderato ed il valore di presumibile realizzo.

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi contrattualmente maturati, tenuto conto della percentuale di completamento, determinata in proporzione ai costi consuntivati rispetto a quelli complessivi previsti a finire.



### 1.1.5 CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, dopo un'attenta analisi sui rischi di inesigibilità degli stessi. I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

L'importo relativo ai debiti verso IFITALIA è stato riclassificato tra i debiti verso altri finanziatori in linea con l'esercizio precedente.

### 1.1.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Sono relative a conti correnti intrattenuti con istituti di credito ed a giacenze di cassa utilizzate per la normale gestione operativa, iscritti al valore nominale.

Tra le disponibilità liquide è riclassificato un fondo vincolato, in fase di revoca, in linea con quanto disposto dall'O.I.C. n. 14.

### 1.1.7 RATEI E RISCONTI

Sono determinati in base alla competenza economica temporale dei costi e dei ricavi cui si riferiscono come disposto dall'art. 2424 bis comma 6° del Codice Civile.

### 1.1.8 FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per fronteggiare oneri o perdite, ritenuti di natura certa o probabile per i quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili in modo certo l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

### 1.1.9 FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

È determinato in base alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti, ed accoglie il debito maturato nei confronti dei dipendenti fino al 31 dicembre 2006 e la rivalutazione dello stesso fino al 31 dicembre 2013.

Dal 1° gennaio 2007, in applicazione della legge n. 296 del 27 dicembre 2006, gli accantonamenti per TFR, sono stati destinati al Fondo Tesoreria dello Stato istituito presso l'INPS o ad altri fondi, sulla base delle scelte operate dal personale dipendente.

### 1.1.10 CONTI D'ORDINE

Hanno lo scopo di rilevare accadimenti gestionali che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in un tempo successivo.

Ai conti d'ordine si applicano i principi generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, previsti dall'art. 2423, 2° comma del Codice Civile. Sono rilevati al minore tra il valore di mercato e il valore nominale e i conti in valuta sono stati adeguati al cambio di fine anno.

### 1.1.11 COSTI E RICAVI

Sono stati imputati al conto economico, in base ai principi della competenza economica e della prudenza.

### 1.1.12 IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono state determinate secondo il principio della competenza economica, in applicazione della vigente normativa fiscale.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate, nel rispetto del principio della prudenza, qualora esista la ragionevole certezza della loro recuperabilità, attraverso gli imponibili fiscali futuri. Le passività per imposte differite non sono rilevate, qualora esistano scarse probabilità che il debito insorga.

### 1.1.13 INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ART. 2497 BIS, 4° COMMA DEL CODICE CIVILE

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2497 bis, 4° comma del Codice Civile, si riportano di seguito i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società ENAV S.p.A. che esercita su Techno Sky S.r.l. l'attività di direzione e coordinamento.

Dati Patrimoniali			
ENAV S.p.A.	2012	2011	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	96.998	96.635	363
Immobilizzazioni materiali	1.225.826	1.246.215	-20.389
Immobilizzazioni finanziarie	114.699	114.817	-118
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>1.437.523</b>	<b>1.457.667</b>	-20.144
Rimanenze di magazzino	68.469	69.329	-860
Crediti, altre attività e ratei e risconti attivi	577.061	822.609	-245.548
Attività destinate alla vendita	1.607	0	1.607
Debiti	-344.327	-362.030	17.703
Fondi per rischi ed oneri	-61.924	-62.235	311
Ratei e risconti passivi	-148.000	-144.596	-3.404
<b>Capitale d'esercizio</b>	<b>92.886</b>	<b>323.077</b>	-230.191
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>-40.017</b>	<b>-40.108</b>	91
<b>Capitale investito netto</b>	<b>1.490.392</b>	<b>1.740.636</b>	<b>-250.244</b>
<b>Coperto da:</b>			0
Capitale proprio	1.288.897	1.250.707	38.190
Indebitamento finanziario netto (disponibilità monetarie nette)	201.495	489.929	-288.434
	<b>1.490.392</b>	<b>1.740.636</b>	<b>-250.244</b>

## Dati Economici

ENAV S.p.A.	2012	2011	Variazioni	
			Valori	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	790.292	771.325	18.967	2,5%
Altri ricavi	40.972	43.940	-2.968	-6,8%
<b>Totale ricavi</b>	<b>831.264</b>	<b>815.265</b>	<b>15.999</b>	<b>2,0%</b>
Costi del personale	-394.124	391.090	-3.034	0,8%
Costi esterni	-208.698	208.304	-394	0,2%
Incrementi per lavori interni	5.961	4.078	1.883	46,2%
<b>Ebitda</b>	<b>234.403</b>	<b>219.949</b>	<b>14.454</b>	<b>6,6%</b>
Ammortamenti, svalutazioni e acc.ti	-183.052	175.073	-7.979	4,6%
Contributi PON	16.231	16.796	-565	-3,4%
<b>Ebit</b>	<b>67.582</b>	<b>61.672</b>	<b>5.910</b>	<b>9,6%</b>
Proventi (oneri) finanziari	-10.715	-10.092	-623	6,2%
Proventi (oneri) straordinari	24.344	-4.316	28.660	-664,0%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>81.211</b>	<b>47.264</b>	<b>33.947</b>	<b>71,8%</b>
Imposte correnti, anticipate e differite	-35.020	-34.827	-193	0,6%
<b>Utile netto</b>	<b>46.191</b>	<b>12.437</b>	<b>33.754</b>	<b>271,4%</b>

## 1.2 COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

## 1.2.1 ATTIVO

## 1.2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI

## 1.2.1.1.1 Immobilizzazioni Immateriali

Le tabelle che seguono espongono le movimentazioni del costo storico, del fondo ammortamento e del valore netto contabile delle immobilizzazioni immateriali durante l'esercizio 2013.

## Costo storico al lordo degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2012	Acquisizioni dell'esercizio	Alienaz./elim. dell'esercizio	Valore al 31.12.2013
Costi di impianto ed ampliamento	4	0	0	4
Diritti e brevetti	3.340	441	0	3.781
Concessioni licenze e marchi	34	6	0	40
Altre (Spese incr.beni di terzi)	2.017	10	0	2.027
<b>Totale</b>	<b>5.395</b>	<b>457</b>	<b>0</b>	<b>5.852</b>



Fondi Ammortamento				
Descrizione	Valore al 31.12.2012	Ammort.to dell'esercizio	Eliminazione f/amm.to	Valore al 31.12. 2013
Costi di impianto ed ampliamento	-4	0	0	-4
Diritti e brevetti	-2.434	-823	0	-3.257
Concessioni licenze e marchi	-25	-10	0	-35
Altre (Spese incr.beni di terzi)	-1.901	-48	0	-1.949
<b>Totale</b>	<b>-4.364</b>	<b>-881</b>	<b>0</b>	<b>-5.245</b>

Valore contabile al netto dei Fondi ammortamento				
Descrizione	Valore al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio	Valore cont.le cespiti elim.ti	Valore al 31.12.2013
Costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	0
Diritti e brevetti	906	-382	0	524
Concessioni licenze e marchi	9	-4	0	5
Altre (Spese incr.beni di terzi)	116	-38	0	78
<b>Totale</b>	<b>1.031</b>	<b>-424</b>	<b>0</b>	<b>607</b>

#### 1.2.1.1.1 Costi di impianto ed ampliamento

Sono rappresentati dai costi sostenuti per costituire la società. Tale immobilizzazione è stata completamente ammortizzata.

#### 1.2.1.1.2 Diritti e brevetti

In tale voce le acquisizioni per 441 migliaia di Euro sono ampiamente compensate dalle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio calcolate per 823 migliaia di Euro. In quest'ultima sono confluite la tranche finale di ammortamento relativa al sistema di "Gestione Documentale" acquisito nell'esercizio 2011 e le quote relative alle licenze software acquisite negli ultimi tre esercizi.

Tra le acquisizioni, particolare rilievo ha l'installazione del nuovo sistema di "Rilevazione Presenze", per 123 migliaia di Euro, che prevede la dematerializzazione dei giustificativi e l'interazione elettronica tra il dipendente e il suo responsabile, il rinnovo delle licenze Microsoft per 200 migliaia

di Euro, sia per i server aziendali che per le postazioni di lavoro e in via residuale i tool software per calcoli affidabilistici, nell'ambito dell'Analisi Safety per la Controllante.

La quote d'ammortamento, sono calcolate nella misura del 33,33%.

#### 1.2.1.1.3 Altre immobilizzazioni immateriali

La voce Spese incrementative beni di terzi si riferisce alle migliorie apportate agli stabilimenti dove trova ubicazione la sede della società.

In particolare, il decremento netto di 38 migliaia di Euro si riferisce alla quota di ammortamento di competenza dell'esercizio, calcolata in funzione della residua utilità economica dei beni, e all'ammodernamento della sala CED presso lo stabilimento di Roma, in conformità con i requisiti previsti dal D.Lgs. n. 81/08 in tema di sicurezza sui luoghi di lavoro.

#### 1.2.1.1.2 Immobilizzazioni materiali

Le tabelle che seguono espongono le movimentazioni del costo storico, del fondo ammortamento e del valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali durante l'esercizio 2013.

Costo storico al lordo degli ammortamenti				
Descrizione	Valore al 31.12.2012	Acquisizioni dell'esercizio	Alienaz./elim. dell'esercizio	Valore al 31.12.2013
Impianti generici	9	0	0	9
Attrezzatura varia e minuta	457	70	-1	526
Strumentazioni elettroniche	2.845	32	-10	2.867
Macchine elettroniche	3.735	625	-64	4.296
Altri beni	756	5	-1	760
<b>Totale</b>	<b>7.802</b>	<b>732</b>	<b>-76</b>	<b>8.458</b>

Fondi Ammortamento				
Descrizione	Valore al 31.12.2012	Ammort.to dell'esercizio	Eliminazione f/amm.to	Valore al 31.12.2013
Impianti generici	-9	0	0	-9
Attrezzatura varia e minuta	-361	-49	1	-409
Strumentazioni elettroniche	-2.139	-281	10	-2.410
Macchine elettroniche	-2.682	-391	64	-3.009
Altri beni	-457	-73	1	-529
<b>Totale</b>	<b>-5.648</b>	<b>-794</b>	<b>76</b>	<b>-6.366</b>

Valore contabile al netto dei Fondi Ammortamento				
Descrizione	Valore al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio	Valore cont. cespiti elim.	Valore al 31.12.2013
Impianti generici	0	0	0	0
Attrezzatura varia e minuta	96	21	0	117
Strumentazioni elettroniche	706	-249	0	457
Macchine elettroniche	1.053	234	0	1.287
Altri beni	299	-68	0	231
<b>Totale</b>	<b>2.154</b>	<b>-62</b>	<b>0</b>	<b>2.092</b>

#### 1.2.1.1.2.1 *Attrezzatura varia*

La variazione positiva intervenuta in tale voce si riferisce essenzialmente all'acquisto di attrezzature necessarie per la realizzazione di reti in fibra ottica relative alla trasmissione dati in ambito aeroportuale.

#### 1.2.1.1.2.2 *Strumentazioni Elettroniche*

La variazione negativa intervenuta in tale voce, si riferisce alle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio, parzialmente compensata dall'acquisizione di strumentazione per le

attività di calibrazione e taratura svolte presso il laboratorio della sede di Roma e di alcuni siti aeroportuali.

#### 1.2.1.1.2.3 *Macchine elettroniche*

L'incremento di 625 migliaia di Euro si riferisce principalmente alla sostituzione della rete telefonica aziendale più performante e aderente alla prossima integrazione geografica della telefonia IP e al potenziamento delle prestazioni hardware dei server aziendali per il progetto di integrazione con la Controllante.

Il decremento della voce risente delle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio.

#### 1.2.1.1.2.4 *Immobilizzazioni finanziarie*

La tabella che segue espone i valori delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2013, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2012.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
Partecipazioni in imprese collegate	423	413	10
Credito finanziario v/Vitrociset SpA	15.749	16.838	-1.089
Depositi cauzionali	362	336	26
<b>Totale</b>	<b>16.534</b>	<b>17.587</b>	<b>-1.053</b>

La voce "Partecipazioni in imprese collegate" si riferisce quasi integralmente alla quota del 40% del fondo consortile SICTA (Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo), il cui rimanente 60% è detenuto dalla Controllante, con l'obiettivo di ricercare e sperimentare soluzioni innovative nel campo dei sistemi ATC (Air Traffic Control) e per un valore di 10 migliaia di Euro, alla partecipazione ASSOCONTROL (Associazione Nazionale degli Operatori dei Servizi della Navigazione Aerea), acquisita nel primo semestre 2013, con la funzione di rappresentare le associate (ENAV SpA, Techno Sky Srl e Consorzio Sicta) in materia di rapporti di lavoro, nella stipulazione di accordi o contratti collettivi e a rafforzare la posizione delle medesime nei tavoli istituzionali, anche a livello internazionale.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427 n. 5 del Codice Civile, di seguito si indicano i dati relativi alle quote di partecipazione nelle imprese collegate:



Denominazione Sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	%	P.N. al 31.12.2012	Risultato dell'esercizio 2012	P.N. al 31.12.2013	Valore in bilancio 31.12.2013
CONSORZIO SICTA	Napoli	1.033	40	1.465	1	1.466	413
ASSOCONTROL	Roma	30	33,33	0	0	85	10

Il credito finanziario è diminuito per i rimborsi ricevuti dalla debitrice ed originaria controllante (prima della vendita della società ad ENAV), in relazione agli anticipi e alle liquidazioni erogati nel 2013 ai dipendenti Techno Sky a titolo di trattamento di fine rapporto. Si precisa che, nel corso dell'anno, sono stati recuperati importi relativi ad anticipi e liquidazioni erogati nello scorso esercizio per 362 migliaia di Euro. Lo stesso è iscritto al suo valore nominale corrispondente al valore di realizzo; il credito è assistito da una garanzia a prima richiesta, rilasciata da una primaria banca italiana.

I depositi cauzionali si riferiscono principalmente alle cauzioni corrisposte ai locatori degli stabilimenti dove trova sede la società.

#### 1.2.1.2 ATTIVO CIRCOLANTE

##### 1.2.1.2.1 Rimanenze

La tabella che segue espone il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2013, le variazioni intervenute nell'esercizio, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2012.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
Magazzino economato	26	32	-6
Lavori in corso su ordinazione	8.707	5.737	2.970
<b>Totale</b>	<b>8.733</b>	<b>5.769</b>	<b>2.964</b>

Le rimanenze di materie prime si riferiscono esclusivamente al magazzino di cancelleria e stampati, valutato con il metodo del costo medio ponderato per movimento.

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono prevalentemente a commesse per la realizzazione di opere destinate alla ristrutturazione e all'ampliamento di alcuni aeroporti italiani, ammodernamento dei sistemi meteo in Italia e all'attività riguardante lo sviluppo di ingegneria e del software.

Il saldo di 8.707 migliaia di Euro è composto per 7.654 migliaia di Euro da lavorazioni prestate per la Controllante e per 1.053 migliaia di Euro per il mercato terzo.

Tali commesse sono valutate in base alla percentuale di completamento, calcolata con il metodo cost to cost, come previsto dal principio OIC n° 23.

L'incremento intervenuto in tale voce è la risultante dell'effetto di attività svolte per la Controllante, su commesse iniziate nell'esercizio 2013, tra le quali hanno particolare rilevanza:

- Adeguamento dei sistemi Meteo Aeroportuali presso gli aeroporti di Catania, Roma Fiumicino, Napoli e Olbia
- Ammodernamento della LAN intra-centre dell'aeroporto di Malpensa
- Integrazione del prodotto ERATO in SATCAS

Tali lavorazioni in corso di completamento alla data di chiusura dell'esercizio, verranno fatturate nei primi mesi dell'anno successivo.

##### 1.2.1.2.2 Crediti

Le tabelle che seguono espongono il valore dei crediti verso clienti terzi nazionali ed esteri, verso la Controllante e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2013.

##### 1.2.1.2.2.1 Crediti v/clienti terzi

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni
Crediti verso clienti nazionali	6.321	6.028	293
Crediti verso clienti esteri	384	336	48
Fatture da emettere v/clienti	254	427	-173
Fondo svalutazione crediti	-240	-257	17
<b>Totale</b>	<b>6.719</b>	<b>6.534</b>	<b>185</b>

La voce è composta per l'80% da crediti nei confronti di una primaria controparte industriale, con la quale è in corso un arbitrato in fase di definizione e che ha formato oggetto di un accantonamento per rischi contrattuali, commentato nella relativa voce cui si rimanda.

Il rimanente 20% è composto da crediti esigibili entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio, per un importo di 1.152 migliaia di Euro ed oltre 12 mesi (non oltre i 5 anni) per 240 migliaia di Euro. I crediti verso clienti esteri registrano un incremento dovuto alla prosecuzione dell'attività di installazione di stazioni meteo sul territorio del Rwanda a seguito dell'aggiudicazione, da parte della società, di una gara internazionale, nel corso dell'esercizio precedente.

La voce fatture da emettere ha subito un decremento per effetto delle maggiori fatturazioni avvenute entro la data di chiusura dell'esercizio e dell'assorbimento della perdita di due commesse lavorate, per le quali non si è ricevuto il beneplacito alla fatturazione.

Con riferimento a quanto stabilito dall'articolo 2427 al punto 6 del Codice Civile, di seguito si espone la ripartizione dei crediti v/clienti per aree geografiche:

Descrizione	Importo
Italia	6.321
Paesi Extra UE	384
<b>Totale</b>	<b>6.705</b>

1.2.1.2.2.2 *Crediti v/Controllante*

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
Crediti verso Controllante	8.973	20.103	- 11.130
Fatture da emettere	17.241	15.654	1.587
Note credito da emettere v.Contr.te	- 281	0	- 281
<b>Totale</b>	<b>25.933</b>	<b>35.757</b>	<b>- 9.824</b>

La voce crediti verso Controllante è relativa a fatture interamente esigibili entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio e comprende le attività di gestione e manutenzione hardware delle infrastrutture tecnologiche ATC degli impianti e la manutenzione del software, nelle sue varie tipologie (correttiva, adattiva, evolutiva).

Il decremento di tale voce è ascrivibile alla cospicua compensazione avvenuta nell'ultima parte dell'esercizio e alla minore fatturazione 2013, bilanciata dall'incremento delle fatture da emettere e dei lavori in corso finali, come precedentemente commentato.

La voce fatture da emettere v/Controllante accoglie il corrispettivo riferito al contratto di servizio per la manutenzione e gestione tecnica dei sistemi ATC, dell'ultimo bimestre 2013, non ancora fatturato alla data di chiusura dell'esercizio e ad altre attività collegate.

Le "Note credito da emettere verso la Controllante" pari a 281 migliaia di Euro sono state accantonate a seguito dell'applicazione delle percentuali di prestazione del personale Techno Sky distaccato in ENAV utilizzate per l'intero esercizio 2013.

1.2.1.2.2.3 *Crediti tributari*

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
Crediti v/Erario p/imposte dirette	2.013	2.013	0
Erario c/imposta IRES	0	347	-347
IVA a credito	6.676	5.859	817
<b>Totale</b>	<b>8.689</b>	<b>8.219</b>	<b>470</b>

Il credito verso l'Erario per imposte dirette acceso nel 2012 per 2.013 migliaia di Euro, si riferisce al credito per la maggiore imposta IRES, versata negli anni che vanno dal 2007 al 2011, a seguito della mancata deduzione dell'imposta IRAP sul costo del lavoro, come disposto dal D.L. 16/12 e conforme all'Istanza di rimborso presentata il 6 marzo 2013. Tale credito è stato classificato oltre i 12 mesi.

La voce Erario c/imposta IRES è commentata nella parte passiva del presente documento.

Il modesto incremento del credito IVA per 817 migliaia di Euro, dovuto alle fatturazioni 2013 nei confronti della controllante senza addebito di IVA in conformità a quanto disposto dalla dichiarazione d'intento ricevuta, è stato ampiamente compensato dal maggiore utilizzo del plafond 2013, rispetto a quello del 2012, con il conseguente aumento di fatture ricevute in esenzione, ai sensi dell'art 8 bis, 2° comma del DPR 633/72, nonostante il forte decremento del volume di acquisti dei servizi.

1.2.1.2.2.4 *Imposte anticipate*

In conformità a quanto previsto dall'OIC n. 25 e nella ragionevole certezza di conseguire, nei prossimi esercizi, redditi tassabili sono state contabilizzate imposte anticipate che ammontano, al 31 dicembre 2013, a 1.285 migliaia di Euro, rilevate sulle differenze temporanee negative. Le variazioni dell'esercizio sono commentate nella parte economica.

1.2.1.2.2.5 *Crediti verso altri*

La tabella che segue espone i valori dei crediti verso altri al 31 dicembre 2013, con evidenza delle variazioni intervenute nel corso dell'ultimo esercizio.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
Anticipi a dipendenti	42	49	-7
Fornitori c/anticipi	320	337	-17
Crediti v/istituti previdenziali	31	33	-2
Altri crediti	759	647	112
<b>Totale</b>	<b>1.152</b>	<b>1.066</b>	<b>86</b>

I crediti v/dipendenti sono essenzialmente formati da anticipi per trasferte e missioni inerenti l'attività di manutenzione degli impianti e dei sistemi.

Nella voce fornitori c/anticipi sono ricompresi anticipi erogati a fornitori terzi rimasti in sospeso, poiché sono ancora in corso alcune contestazioni legali. La lieve diminuzione è imputabile ai minori anticipi erogati nell'anno.

La voce crediti v/istituti previdenziali e assistenziali è costituita dal premio 2014 pagato in via anticipata all'ASSIDAI.

La voce altri crediti comprende il credito riferibile alla quota di pertinenza della società per la partecipazione al programma SESAR, l'importo relativo ad alcune fatture in contestazione, la

cui contropartita di debito è stata registrata nella voce debiti v/fornitori del passivo e l'importo da incassare, nei primi mesi dell'anno 2014, da Fondimpresa, nell'ambito del piano formativo finanziato 2013 "Office e Linguistica".

#### 1.2.1.2.3 Disponibilità liquide

Si espone di seguito il valore delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2013, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni del periodo
Depositi bancari	760	70	690
Banche c/vincolato (pegno)	1.117	1.117	0
Denaro e valori in cassa	20	12	8
<b>Totale</b>	<b>1.897</b>	<b>1.199</b>	<b>698</b>

I depositi bancari e le giacenze di cassa detenute nella sede legale della società e utilizzate per le spese correnti registrano un incremento per effetto della naturale scadenza di alcuni pagamenti al mese di gennaio 2014.

Nello scorso esercizio si è proceduto all'accensione, presso un istituto di credito di primaria importanza, di un "pegno" relativo al pagamento di alcune fatture emesse nei confronti della società e cedute "pro soluto" ad una società di factoring che ad oggi sono oggetto di contenzioso, in corso di definizione. Il vincolo sarà revocato entro i primi mesi del prossimo esercizio.

#### 1.2.1.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Accoglie, in accordo con quanto stabilito dall'art. 2424 bis del Codice Civile, i costi sostenuti nell'esercizio, ma di competenza dell'esercizio seguente e i crediti derivanti da proventi di competenza dell'esercizio, ma esigibili nell'esercizio successivo.

La tabella che segue espone il saldo dei ratei e risconti al 31 dicembre 2013, con evidenza del corrispondente valore dell'anno precedente.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
Ratei attivi	1	1	0
Risconti attivi	157	119	38
<b>Totale</b>	<b>158</b>	<b>120</b>	<b>38</b>

I ratei attivi sono relativi alla quota degli interessi maturati dal 28 al 31 dicembre 2013 a fronte del credito finanziario TFR, che sono regolati in via trimestrale posticipata.

I risconti attivi sono relativi essenzialmente al contratto di manutenzione del software del sistema payroll con validità biennale. Il lieve incremento di tale voce è riconducibile alla diversa fatturazione del fitto dello stabilimento dell'ultimo trimestre 2013 che comprende anche i primi 15 giorni del esercizio 2014.

Non sono previsti risconti con scadenza superiore ai 5 anni.

## 1.2.2 PASSIVO

### 1.2.2.1 PATRIMONIO NETTO

La movimentazione delle voci componenti il Patrimonio Netto, viene riportata nella tabella che segue.

Descrizione	Capitale sociale	Utili portati a nuovo	Riserva legale	Utile d'esercizio	Patrimonio Netto
<b>Saldi al 31.12.2011</b>	<b>1.600</b>	<b>3.305</b>	<b>174</b>	<b>50</b>	<b>5.129</b>
Assemblea del 20.04.2012 utili portati a nuovo		48	2	-50	0
Utile d'esercizio 2012				351	351
<b>Saldi al 31.12.2012</b>	<b>1.600</b>	<b>3.353</b>	<b>176</b>	<b>351</b>	<b>5.480</b>
Assemblea del 24.04.2013 utili portati a nuovo		333	18	-351	0
Utile d'esercizio 2013				556	556
<b>Saldi al 31.12.2013</b>	<b>1.600</b>	<b>3.686</b>	<b>194</b>	<b>556</b>	<b>6.036</b>

L'utile netto dell'esercizio 2012 di 351 migliaia di Euro, su delibera dell'assemblea della società del 24 aprile 2013, è stato portato a nuovo per 333 migliaia di Euro e destinato, nella misura del 5%, a riserva legale per 18 migliaia di Euro, in conformità a quanto disposto all'articolo 2430 del Codice Civile.

Il Capitale Sociale è composto da un'unica quota.

Il risultato dell'esercizio 2013 è pari ad un utile netto di 556 migliaia di Euro.

Si riporta di seguito il prospetto rappresentante la possibilità di utilizzazione e di distribuibilità delle riserve ai sensi dell'articolo 2427, punto 7 bis del Codice Civile.

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Riserva legale ex art 2430 c.c.	194	B	194
Riserva utili portati a nuovo	3.686	A - B - C	3.686

Legenda: A: per aumento capitale sociale B: per copertura perdite C: per distribuzione agli azionisti

#### 1.2.2.2 FONDI RISCHI ED ONERI

La tabella che segue espone la movimentazione della voce Fondo rischi ed oneri avvenuta nell'esercizio 2013.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
Fondo rischi contrattuali	3.100	2.600	500
Fondo rischi diversi	802	401	401
<b>Totale</b>	<b>3.902</b>	<b>3.001</b>	<b>901</b>

Nel corso dell'esercizio – con riferimento al risolto rapporto contrattuale per la fornitura dei sistemi meteo per l'ammodernamento del Sistema Aeroportuale di Palermo "Falcone Borsellino" con la società Selex-SI (ora Selex-ES) - è stato affidato l'incarico ad un collegio arbitrale, contrattualmente previsto, per definire le partite di dare e avere e porre fine alla complessa vicenda, a tal proposito, è stato stanziato un fondo rischi contrattuali di 3.100 migliaia di euro, ritenuto congruo per la vicenda in oggetto. Si rimanda alla Relazione sulla Gestione per una disamina più approfondita della questione.

Il fondo rischi diversi comprende gli accantonamenti resisi necessari per far fronte a probabili passività correlate a cause di lavoro in essere, la variazione di 401 migliaia di Euro è relativa al solo accantonamento dell'esercizio. Il notevole incremento del fondo è dovuto all'avanzamento di alcuni contenziosi con il personale e all'inserimento di nuovi sorti nell'esercizio 2013 che a valle di un'attenta valutazione da parte della società, hanno portato ad un aumento del fondo stesso.

#### 1.2.2.3 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valori al 31.12.2013
TFR al lordo degli anticipi	29.377	3.290	-3.869	28.798
Anticipi erogati	-9.523	-496	283	-9.736
Anticipi ex accordo	-3	0	0	-3
<b>Totale</b>	<b>19.851</b>	<b>2.794</b>	<b>-3.586</b>	<b>19.059</b>

Gli incrementi sono relativi alla rivalutazione, al 31 dicembre 2013, del fondo TFR esistente al 31 dicembre 2012 per 364 migliaia di Euro, con l'applicazione di un tasso costituito dall'1,5% in misura fissa e dal 75% dall'aumento dell'indice dei prezzi al consumo ISTAT e alle quote di TFR maturate nel corso dell'esercizio 2013 per 2.926 migliaia di Euro, da destinare, in base alle scelte operate dai singoli dipendenti, ai vari fondi.

I decrementi sono relativi alla liquidazione, al lordo degli anticipi, del fondo TFR ai dipendenti per 922 migliaia di Euro, dei quali 727 migliaia di Euro sono stati recuperati mediante la restituzione del credito finanziario di cui si è detto e la restante parte sarà rimborsata nei primi mesi dell'esercizio 2014 ed al trasferimento delle quote maturate a decorrere dal 1° gennaio 2013 al Fondo Tesoreria dello Stato istituito presso l'INPS per 1.367 migliaia di Euro, al Fondo Cometa, al Previndai e ad altri fondi per 1.326 migliaia di Euro, in conformità a quanto disposto dalla riforma della previdenza complementare, introdotta con la legge n. 296 del 27 dicembre 2006.

Gli altri decrementi sono relativi al recupero del contributo dello 0,50% per 215 migliaia di Euro e all'IRPEF sulla rivalutazione per 39 migliaia di Euro.

La voce Anticipi erogati a dipendenti ha subito un incremento per effetto del pagamento degli anticipi nel corso dell'esercizio 2013 e un decremento a seguito del recupero degli stessi, in sede di liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto.

#### 1.2.2.4 DEBITI

Di seguito vengono indicati i dettagli relativi alla composizione ed ai movimenti intervenuti nell'esercizio per le singole voci che compongono tale raggruppamento.

##### 1.2.2.4.1 Debiti verso banche

La tabella che segue espone la variazione della voce Debiti v/banche avvenuta nell'esercizio 2013.



Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni del periodo
Banche c/c ordinario	2.493	2.644	-151
Banche c/finanziamento	0	6.164	-6.164
<b>Totale</b>	<b>2.493</b>	<b>8.808</b>	<b>-6.315</b>

L'azzeramento della voce Banche c/finanziamento è riconducibile alle anticipazioni erogate dalla Controllante a fronte dei contratti attivi utilizzate per le esigenze finanziarie afferenti l'esercizio 2013 e alla politica di efficientamento dei costi, condotta dalla società che ha ridotto l'esposizione con le banche.

Non si rilevano debiti finanziari oltre i 5 anni.

#### 1.2.2.4.2 Debiti verso altri finanziatori

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni del periodo
Debiti verso altri finanziatori	1.304	5.080	-3.776
<b>Totale</b>	<b>1.304</b>	<b>5.080</b>	<b>-3.776</b>

Il minor ricorso da parte di alcuni fornitori della società all'istituto della cessione del credito ha comportato un notevole decremento della voce in oggetto. Inoltre la riduzione dell'indebitamento finanziario, ha consentito il miglioramento dei tempi di pagamento nei confronti dei fornitori.

#### 1.2.2.4.3 Debiti verso fornitori terzi

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni del periodo
Debiti verso fornitori nazionali	10.853	10.502	351
Debiti verso fornitori esteri	48	14	34
Ft.re da ricevere per servizi e forniture	1.925	3.394	-1.469
<b>Totale</b>	<b>12.826</b>	<b>13.910</b>	<b>-1.084</b>

I debiti verso fornitori sono riferibili a fatture di acquisto, con scadenza entro i 12 mesi, relative alla normale operatività aziendale.

Il decremento della voce in oggetto è dovuto al minor volume di acquisti eseguiti nel corso dell'esercizio 2013, in conformità alla politica di efficientamento e riduzione dei costi perseguita dalla società ed ai maggiori pagamenti eseguiti nell'anno grazie alla più ampia disponibilità di liquidità rispetto al precedente esercizio.

I debiti per Fatture da ricevere registrano un decremento di 1.469 migliaia di Euro per il minor ricorso alle prestazioni di terzi e per il più veloce svolgimento delle operazioni amministrative di rilascio del benessere tecnico-economico che ha consentito di ridurre i tempi di ricezione delle fatture dai fornitori.

Con riferimento a quanto stabilito dall'articolo 2427 al punto 6 del Codice Civile, di seguito si espone la ripartizione dei debiti v/fornitori per aree geografiche:

Descrizione	Importo
Italia	10.853
Paesi UE	34
USA	14
<b>Totale</b>	<b>10.901</b>

#### 1.2.2.4.4 Debiti verso Controllante

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni del periodo
Fatture da ricevere da controllante	224	235	-11
ENAV c/c	15.180	11.033	4.147
<b>Totale</b>	<b>15.404</b>	<b>11.268</b>	<b>4.136</b>

La voce Fatture da ricevere da Controllante comprende l'accantonamento costi per la presenza di personale ENAV, distaccato presso le funzioni della Techno Sky, durante il terzo e quarto trimestre 2013; in via residuale riporta il valore dei consumi 2013 di materiali del magazzino fiduciario ENAV. I Debiti v/Controllante si sono incrementati per effetto del maggior ricorso alle anticipazioni sulle fatture attive, al netto delle compensazioni di quest'ultime, ed in generale per la minore fatturazione occorsa nel 2013, come già commentato alla corrispondente voce dell'attivo del presente documento.

#### 1.2.2.4.5 Debiti tributari

La tabella che segue espone la composizione dei debiti tributari al 31 dicembre 2013 con evidenza dei valori al 31 dicembre 2012.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
Erario per IRAP	11	195	-184
Erario per IRES	384	0	384
IRPEF su redditi di lavoro dipendente	1.505	1.555	-50
Ritenuta d'acconto su redditi di lavoro autonomo	7	1	6
IRPEF su redditi di collaborazioni a progetto	9	10	-1
IRPEF su rivalutazione TFR	10	15	-5
<b>Totale</b>	<b>1.926</b>	<b>1.776</b>	<b>150</b>

La voce Erario per IRAP, pari a 11 migliaia di Euro, accoglie il debito per l'imposta dell'esercizio 2013, pari a 2.035 migliaia di Euro, al netto degli acconti d'imposta IRAP di 2.024 migliaia di Euro. La voce Erario per IRES è pari a 384 migliaia di Euro, accoglie il debito per l'imposta dell'esercizio 2013, pari a 1.053 migliaia di Euro, al netto degli acconti d'imposta IRES di 592 migliaia di Euro, del credito per imposte estere di 76 migliaia di Euro a seguito del pagamento in Libia dell'imposta calcolata in percentuale sul valore del contratto stipulato con la Libyan Civil Aviation Authority il 15 dicembre 2013 e della ritenuta d'acconto pagata sugli interessi attivi bancari di 1 migliaia di Euro. Le imposte sono calcolate in base alle normative fiscali vigenti.

La voce IRPEF su rivalutazione TFR riporta la quota a saldo, versata a febbraio 2014.

Le altre voci si riferiscono ai debiti nei confronti dell'Erario, per le quote a carico della società e dei dipendenti, calcolate sui salari e stipendi di dicembre 2013 e versate a gennaio 2014.

#### 1.2.2.4.6 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La tabella che segue espone la composizione dei debiti previdenziali e di sicurezza sociale, al 31 dicembre 2013, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2012.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
INPS per contributi correnti	2.153	2.129	24
INPS per destinazione TFR	153	194	-41
Fondo Cometa	509	556	-47
PREVINDAI	102	107	-5
Altri fondi	32	49	-17
INAIL	6	39	-33
Rateo accertamento contributi su ferie ed altre competenze maturate dal personale dipendente	1.693	1.652	41
<b>Totale</b>	<b>4.648</b>	<b>4.726</b>	<b>-78</b>

Il dettaglio delle voci si riferisce ai debiti nei confronti degli istituti di previdenza e di sicurezza sociale, per le quote a carico della società e dei dipendenti, calcolate sui salari e stipendi di dicembre 2013 e versate a gennaio 2014. La variazione in diminuzione subita da tale raggruppamento, è dovuta, in generale alla riduzione dell'organico complessivo ed in particolare alle qualifiche relative ai dirigenti e quadri che hanno determinato una variazione a ribasso del premio MBO e dei relativi contributi. Il Rateo accertamento contributi si riferisce ad oneri sociali relativi all'esercizio, calcolati sulle competenze accantonate per il personale dipendente.

#### 1.2.2.4.7 Altri debiti

La tabella che segue espone la composizione dei debiti verso i dipendenti per le competenze maturate al 31 dicembre 2013. Sono, inoltre, indicate le variazioni intervenute nell'esercizio, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2012.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
Personale c/ritenute varie	97	45	52
Ferie ed ex festività non godute	1.356	1.540	-184
Competenze diverse da liq.personale	4.201	4.417	-216
Note spese da ricevere dal personale	93	106	-13
Compensi da liq.sindaci e cons.ti	159	91	68
Carte di credito az.li da liq. are	39	45	-6
Debiti vari	43	80	-37
<b>Totali</b>	<b>5.988</b>	<b>6.324</b>	<b>-336</b>

La voce Personale c/ritenute rappresenta il debito nei confronti di società assicurative e sindacati, a seguito delle trattenute operate ai dipendenti sulle retribuzioni del mese di dicembre 2013.

La voce Competenze diverse da liquidare al personale rappresenta il debito per le quote maturate al 31.12.2013 del premio di risultato dipendenti e dirigenti che verrà corrisposto nel corso del 2014, nonché degli straordinari e delle indennità varie che sono stati liquidati nella mensilità di gennaio 2014.

La diminuzione registrata in tale raggruppamento è ascrivibile alla politica di contenimento dei costi condotta dalla società, che ha determinato un minor ricorso all'istituto dello straordinario, pur mantenendo elevati standard di servizi forniti alla Controllante e un maggior utilizzo delle ferie residue oltre alla riduzione dell'organico.

La variazione in aumento intervenuta nella voce "Compensi da liquidare a consulenti" deriva dalle maggiori prestazioni fornite dagli studi legali relative alle cause di lavoro in essere.

**1.2.2.5 RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

Il rateo passivo 2013 di 211 migliaia di Euro si riferisce all'accertamento dei costi assicurativi di competenza dell'esercizio, per regolazioni ancora pendenti e degli oneri finanziari, non ancora liquidati alla data di chiusura dell'esercizio, maturati nei confronti di IFITALIA, per la dilazione nel pagamento di alcune fatture oggetto di contenzioso legale.

**1.2.2.6 CONTI D'ORDINE**

Conti d'ordine	Valori al 31.12.2013	Valori al 31.12.2012	Variazioni dell'esercizio
Fidejussioni a favore di terzi	401	289	112
Fidejussioni prestate a nostro favore	38.432	39.038	-606
Impegni e rischi: magazzino fiduciario parti di ricambio di Enav	64.899	65.773	-874
<b>Totale</b>	<b>103.732</b>	<b>105.100</b>	<b>-1.368</b>

**1.2.2.6.1 Fidejussioni a favore di terzi**

Le fidejussioni comprese in tale voce, ammontanti a 401 migliaia di Euro, sono state rilasciate a terzi a garanzia dell'esecuzione di impegni contrattuali di varia natura della società. Si registra un incremento di 112 migliaia di Euro dovuto principalmente alle garanzie prestate per la partecipazione a gare quali: "sviluppo di sistemi ATM" per l'aeroporto internazionale di Accra, indetta dalla Ghana Civil Aviation Authority e "installazione di sistemi Meteo" indetta dal Ministero dell'Ambiente keniano.

**1.2.2.6.2 Garanzie ricevute**

La voce è composta per 22.200 migliaia di Euro da fidi in c/c ordinario concessi da due istituti di credito e assistiti da garanzie rilasciate da ENAV.

Per la parte rimanente la voce comprende la fidejussione relativa alla garanzia bancaria a prima richiesta, per il credito finanziario TFR. L'importo della stessa è stato adeguato nel mese di dicembre 2013.

**1.2.2.6.3 Impegni e rischi**

La voce contiene il valore di 61.903 migliaia di Euro relativa al deposito di parti di ricambio di proprietà ENAV in gestione fiduciaria presso la società; la variazione è dovuta al consumo delle scorte di parti di ricambio necessarie per la fornitura del servizio di manutenzione globale.

La parte residua di 2.954 migliaia di Euro si riferisce ai materiali in giacenza presso i magazzini di Techno Sky, in attesa di essere consegnati ad una controparte industriale, a valle della definizione degli aspetti contrattuali in corso.

**1.3 COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO****1.3.1 VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il valore della produzione è così costituito:

Valore della Produzione	2013	2012	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	84.367	91.093	-6.726
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2.970	-385	3.355
Altri ricavi e proventi	1.554	1.137	417
<b>Totale</b>	<b>88.891</b>	<b>91.845</b>	<b>-2.954</b>

La voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni è di seguito dettagliata:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2013	2012	Variazione
Ricavi v/Enav	82.349	87.162	-4.813
Ricavi v/Altri	2.018	3.931	-1.913
<b>Totale</b>	<b>84.367</b>	<b>91.093</b>	<b>-6.726</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni per 84.367 migliaia di Euro sono riferiti principalmente alle attività svolte verso la Controllante ENAV, di cui: 62.375 migliaia di Euro riguardano il contratto di manutenzione globale che è stato stipulato a prezzi non convenzionali, 21.992 migliaia di Euro sono in massima parte relativi ai servizi di manutenzione e conduzione di impianti tecnologici e di impianti AVL (Aiuti Visivi Luminosi), al servizio nazionale di gestione e manutenzione dei sistemi operativi per la Navigazione Aerea, all'ampliamento del contratto di manutenzione delle infrastrutture e degli impianti non legati a funzioni operative e ad altre attività di ristrutturazione ed ammodernamento di siti aeroportuali che rientrano nel piano di investimenti di ENAV.

In particolare, la variazione in diminuzione registrata in tale voce, ampiamente compensata dall'incremento delle lavorazioni in corso di completamento, è dovuta alla riduzione del corrispettivo relativo ai servizi di manutenzione dei sistemi e degli impianti ATC e ad una contrazione delle vendite sul mercato terzo. Si segnala che prosegue l'attività di installazione di stazioni meteo sul territorio ruandese.

La voce "Variazione Lavori in corso su ordinazione" è di seguito dettagliata:



Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2013	2012
Lavori in corso iniziali	-5.737	-6.122
Lavori in corso finali	8.707	5.737
<b>Totale</b>	<b>2.970</b>	<b>-385</b>

Il delta dei lavori in corso 2013 registra un valore positivo, a seguito delle lavorazioni iniziate e in corso di esecuzione alla data di chiusura dell'esercizio, come già commentato alla corrispondente voce dello Stato Patrimoniale, e si riferisce per 3.287 migliaia di Euro a ricavi verso la Controllante e per 317 migliaia di Euro a costi verso Terzi.

La voce "Altri ricavi e proventi" è di seguito dettagliata:

Altri ricavi e proventi	2013	2012
Proventi diversi v/controllante	669	562
Proventi diversi v/terzi	885	575
<b>Totale</b>	<b>1.554</b>	<b>1.137</b>

I proventi v/Controllante comprendono gli addebiti relativi al nostro personale distaccato presso le Funzioni aziendali ENAV.

I proventi v/terzi sono prevalentemente riferibili agli introiti derivanti dalla minore erogazione nel 2013 del premio di risultato dipendenti e dirigenti accantonato nel 2012, dalla quota di pertinenza della società nel programma SESAR, dallo stanziamento dell'importo finanziato da Fondimpresa, già menzionato alla voce "crediti v/altri" e dal recupero di costi dai dipendenti per uso auto aziendale e dal rilascio di una quota parte del fondo rischi diversi, ritenuto eccedente rispetto al rischio di soccombenza della società, in materia di contenzioso del lavoro.

### 1.3.2 COSTO DELLA PRODUZIONE

#### 1.3.2.1 COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Essi si compongono di:

Costi per materie prime e materiali di consumo	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazione
Acquisti di materiali	3.690	3.499	191
Acquisti di materiali v/contr.te	31	9	22
Materiali vari di consumo	142	220	-78
Materiali di economato	73	74	-1
Attrezzatura e accessori per ufficio	215	166	49
<b>Totale</b>	<b>4.151</b>	<b>3.968</b>	<b>183</b>

Rispetto all'esercizio precedente, i costi per materie prime e materiali di consumo hanno subito un incremento riconducibile principalmente alla voce acquisti di materiali. In tale voce di bilancio sono contabilizzati tutti quei costi sostenuti, in corso d'anno, per le attività di ristrutturazione ed ammodernamento dei siti aeroportuali nonché per le attività svolte nell'ambito del contratto di Manutenzione dei sistemi Operativi impiegati nell'ATC.

#### 1.3.2.2 COSTI PER SERVIZI

Essi si compongono di:

Costi per Servizi	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazione
Spese per automezzi	388	413	-25
Spese di viaggio, vitto e alloggio	999	1.077	-78
Assicurazioni v/terzi	524	414	110
Assicurazioni v/controllante	84	102	-18
Prestazioni di terzi v/terzi	8.511	12.393	-3.882
Prestazioni di terzi v/controllante	347	515	-168
Aggiornamento professionale	260	136	124
Compensi amministratori	299	321	-22
Compensi sindaci	49	50	-1
Costi per revisione contabile e fiscale	52	51	1
Prest.ni di carattere tributario v/terzi	23	18	5
Prest. di carattere tributario v/contr.te	0	15	-15
Altri costi	1.527	1.665	-138
Altri costi v/controllante	82	0	82
Spese gestione sedi	325	369	-44
Mensa aziendale	1.211	1.272	-61
<b>Totale</b>	<b>14.681</b>	<b>18.811</b>	<b>-4.130</b>

I costi per le prestazioni di terzi sono riferibili agli approvvigionamenti necessari per la fornitura di attività nell'ambito del contratto di Manutenzione dei Sistemi Operativi impiegati nell'ATC ed ai lavori di ristrutturazione ed ampliamento presso aeroporti italiani ed esteri. La variazione in diminuzione intervenuta in tale voce è riconducibile principalmente alla riduzione delle prestazioni di terzi relative alle commesse, in applicazione del "Piano di Committenza" di ENAV che ha indirizzato la società verso progetti realizzabili con risorse interne.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 16 bis sono stati evidenziati i costi di revisione legale dei conti e i costi di consulenza fiscale. Sempre ai sensi dello stesso articolo, al punto 22 bis, sono stati evidenziati i costi relativi ad operazioni realizzate con parti correlate.

### 1.3.2.3 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

La voce risulta così composta:

Costi per Godimento di Beni di Terzi	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazione
Noleggio autovetture	991	1.160	-169
Noleggio macchine per ufficio	49	67	-18
Canoni per diritti d'uso	39	39	0
Fitti passivi	1.367	1.344	23
<b>Totale</b>	<b>2.446</b>	<b>2.610</b>	<b>-164</b>

La variazione in diminuzione intervenuta in tale voce, riconducibile principalmente al noleggio delle autovetture concesse al personale, deriva dall'efficientamento nell'utilizzo e nella selezione delle stesse.

Il leggero incremento del costo dei "Fitti passivi" è interamente ascrivibile alla quota di aggiornamento ISTAT del canone di locazione dello stabilimento dove trova sede la società.

### 1.3.2.4 COSTI PER IL PERSONALE

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Costi per il personale	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazione
Salari e stipendi	43.878	44.088	-210
Oneri sociali	13.367	13.261	106
Trattamento di Fine Rapporto	3.290	3.645	-355
Altri costi	37	32	5
Altri costi v/controlante	5	0	5
<b>Totale</b>	<b>60.577</b>	<b>61.026</b>	<b>-449</b>

La riduzione del costo del lavoro, nel corso del 2013, è dovuta al rinnovo del contratto integrativo,

per gli anni 2013-2016, che non prevede aumenti economici per il primo anno, oltre alla riduzione dell'organico di 11 unità rispetto all'esercizio precedente. Inoltre è proseguita la politica di contenimento costi che ha portato ad un minor ricorso allo straordinario e ad una maggiore fruizione delle ferie arretrate. Nel totale di 60.577 migliaia di Euro sono compresi il costo, comprensivo dei relativi contributi previdenziali, del premio di risultato dipendenti di 3.937 migliaia di Euro e del premio per i dirigenti e quadri di 488 migliaia di Euro, delle competenze differite per straordinari, indennità varie e incentivi all'esodo per 774 migliaia di Euro.

Nel trattamento di fine rapporto, come già detto nel presente documento, sono compresi i costi della rivalutazione annua.

Si evidenzia di seguito la movimentazione relativa all'organico del personale dipendente diviso per qualifica, registrata nel corso dell'esercizio:

	dirigenti	quadri	impiegati	operai	totale
<b>31/12/2012</b>	<b>19</b>	<b>39</b>	<b>724</b>	<b>45</b>	<b>827</b>
<i>variazioni qualif.</i>		3	-3		0
<i>assunti</i>	1		4		5
<i>cessati</i>	-3	-2	-10	-1	-16
<b>31/12/2013</b>	<b>17</b>	<b>40</b>	<b>715</b>	<b>44</b>	<b>816</b>

Si osserva un ridimensionamento della struttura con 5 assunzioni e una diminuzione di 16 unità, con un decremento netto di 11 unità rispetto all'organico in forza al 31 dicembre 2012. Le assunzioni sono state effettuate in massima parte per la Funzione Operazioni ed Esercizio Tecnico, per le attività di ingegneria e sviluppo software.

### 1.3.2.5 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce si compone come segue (per i relativi dettagli si rimanda a quanto già illustrato in sede di commento alle voci patrimoniali "Immobilizzazioni immateriali", "Immobilizzazioni materiali" e "Fondo svalutazione crediti")

Ammortamenti e Svalutazione	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazione
Ammort.ti Immobiliz. immateriali	881	1.084	-203
Ammort.ti Immobiliz. materiali	794	835	-41
Svalutazione crediti	4	118	-114
<b>Totale</b>	<b>1.679</b>	<b>2.037</b>	<b>-358</b>

## 1.3.2.6 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MERCI

Di seguito si indica la variazione delle Rimanenze di merci e scorte registrata tra l'inizio e la fine dell'esercizio.

Variazione Rimanenze	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazione
Merci c/rimanenze iniziali	32	34	-2
Merci c/rimanenze finali	-26	-32	6
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>

La variazione del 2013 è relativa al consumo di cancelleria a fine esercizio.

## 1.3.2.7 ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Accantonamenti per rischi	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazione
Acc.ti per rischi	947	2.831	-1.884
<b>Totale</b>	<b>947</b>	<b>2.831</b>	<b>-1.884</b>

Per il dettaglio della variazione intervenuta in tale voce, si rimanda a quanto già commentato nell'analisi del "Fondo rischi ed oneri" della presente nota integrativa.

## 1.3.2.8 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce è composta come segue:

Oneri diversi di gestione	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazione
Altre spese di gestione	61	51	10
Abbonamenti e Pubblicazioni	22	27	-5
Imposte e tasse deducibili	139	132	7
<b>Totale</b>	<b>222</b>	<b>210</b>	<b>12</b>

La voce Altre spese di gestione si riferisce principalmente ai contributi trimestrali versati all'AVCP (Autorità Vigilanza Contratti Pubblici), a spese sostenute dal personale autorizzato con le carte di credito assegnate ed a sanzioni amministrative.

La voce Imposte e tasse deducibili è composta dai costi relativi alle imposte di bollo trimestrali e mensili applicate dagli Istituti di Credito per la tenuta dei conti correnti e alla tassa dei due semestri relativi alla TARSU versata all'AMA.

## 1.3.3 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce Proventi ed Oneri Finanziari risulta composta come riportato nella seguente tabella:

Proventi ed Oneri Finanziari	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazione
Interessi attivi diversi	-56	-158	102
Interessi passivi diversi	391	719	-328
<b>Totale</b>	<b>335</b>	<b>561</b>	<b>-226</b>

Gli interessi attivi si riferiscono in massima parte al credito finanziario TFR che rispetto all'esercizio precedente si è decrementato poiché il tasso medio Euribor a 3 mesi applicato per il calcolo degli interessi si è ridotto nel 2013 dello 0,35% rispetto a quello calcolato nel 2012.

La voce Interessi passivi diversi ricomprende principalmente gli interessi maturati nei confronti degli Istituti di Credito a seguito dell'utilizzo dei fidi e dei finanziamenti. Il minor ricorso all'utilizzo degli affidamenti bancari, grazie alle anticipazioni erogate dalla controllante, destinate quasi interamente a coprire le esigenze finanziarie afferenti l'esercizio 2013, ha consentito un decremento netto degli oneri finanziari del 40%.

## 1.3.4 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Proventi e oneri straordinari	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazione
Sopravvenienze attive	-284	-2.525	2.241
Sopravvenienze passive	668	233	435
Sopravvenienze passive v/contr.te	13	0	13
<b>Totale</b>	<b>397</b>	<b>-2.292</b>	<b>2.689</b>

La voce sopravvenienze attive di 284 migliaia comprende principalmente lo sgravio contributivo ex L. 247/2007 di cui la società ha beneficiato dall'INPS, calcolato sul premio di risultato del 2012 e dallo storno di alcuni accantonamenti dal fondo rischi diversi appostati nei precedenti esercizi. La forte riduzione registrata in tale voce è riconducibile all'accantonamento 2012 di 2.013 migliaia di Euro per la mancata deduzione dell'imposta IRAP sul costo del lavoro, negli anni 2007-2011, come disposto dal D.L. 16/12.

Le sopravvenienze passive per 681 migliaia di Euro si compongono di 389 migliaia di Euro riferibili al mancato riconoscimento da parte di un cliente terzo di attività svolte negli esercizi precedenti in relazione ad alcune commesse mai fatturate, di 95 migliaia di Euro per oneri finanziari pregressi, di 23 migliaia di Euro per minori costi assicurativi accantonati nel 2012 e liquidati nel 2013, la parte rimanente si riferisce essenzialmente a costi di competenza dell'esercizio precedente, erroneamente non accantonati nel bilancio 2012.



## 1.3.5 IMPOSTE CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE

Sono relative ad imposte correnti ed anticipate/differite come di seguito indicato:

Descrizione	2013	2012
IRES	1.053	546
IRAP	2.035	1.972
Imposte anticipate	-196	-789
	<b>2.892</b>	<b>1.729</b>

Si espone, nelle tabelle che seguono, la movimentazione delle imposte anticipate e differite tra l'esercizio 2012 e l'esercizio 2013, con la distinzione delle principali voci che hanno determinato l'iscrizione della fiscalità differita:

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte anticipate	31.12.2012			Riversamenti 2013			Incrementi 2013			31.12.2013
	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	
			(c)			(b)			(c)	(a+b+c)
Accantonamento fondi	3.887.769	27,50%	1.069.137	- 730.703	27,50%	- 200.943	1.434.732	27,50%	394.551	1.262.745
Compenso amministratori, sindaci e revisori	64.364	27,50%	17.700	- 64.364	27,50%	- 17.700	49.546	27,50%	13.625	13.625
Perdite su cambi non realizzate	1.031	27,50%	284	- 1.021	27,50%	- 281	1.279	27,50%	352	355
Altro	10.181	27,50%	2.800	- 10.175	27,50%	- 2.798	31.866	27,50%	8.763	8.765
<b>TOTALE</b>	<b>3.963.345</b>		<b>1.089.920</b>	<b>-806.263</b>		<b>-221.722</b>	<b>1.517.423</b>		<b>417.291</b>	<b>1.285.489</b>

Descrizione differenze temporanee ai fini IRAP per rilevazione imposte anticipate	31.12.2012			Riversamenti 2013			Incrementi 2013			31.12.2013
	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	
			(c)			(b)			(c)	(a+b+c)
Accantonamento fondi	0	4,50%	0	0	4,90%	0	0	4,50%	0	0
Compenso amministratori, sindaci e revisori	0	4,50%	0	0	4,90%	0	0	4,50%	0	0
Perdite su cambi non realizzate	0	4,50%	0	0	4,90%	0	0	4,50%	0	0
Altro	0	4,50%	0	0	4,90%	-	0	4,50%	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>-</b>

Totale imposte anticipate		3.963.345	1.089.920	-806.263	-221.722	1.517.423	417.291	1.285.489
---------------------------	--	-----------	-----------	----------	----------	-----------	---------	-----------

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte differite passive	31.12.2012			Riversamenti 2013			Incrementi 2013			31.12.2013
	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	
			(c)			(b)			(c)	(a+b+c)
Utile su cambi non realizzati		27,50%			27,50%			27,50%		-
<b>TOTALE</b>										-

Totale imposte differite passive		-	-	-	-	-	-	-
----------------------------------	--	---	---	---	---	---	---	---

In particolare l'effetto delle imposte differite/anticipate sul conto economico è così sintetizzabile:

FISCALITA' DIFFERITA - Sintesi	
ACC.TO IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE	-417
SCARICO IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE	222
IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE NETTE	-195
ACC.TO IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE	0
SCARICO IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE	0
IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE NETTE	0
<b>FISCALITA' DIFFERITA NETTA</b>	<b>-195</b>

Le variazioni dell'imponibile, ai fini fiscali, producono una differenza tra aliquota effettiva e teorica, come evidenziato nella tabella seguente:

Descrizione	IRES	IRAP
Aliquota ordinaria (teorica) applicabile	27,50%	4,47%
Impatto variazioni di natura permanente	-2,64%	0,03%
Impatto variazioni di natura temporanea	5,67%	0,00%
<b>Aliquota effettiva</b>	<b>30,53%</b>	<b>4,50%</b>

## 1.3.6 RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato economico dell'esercizio 2013 è pari ad un utile netto di 556 migliaia di Euro.



**4** ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE  
PREPOSTO

**5** RELAZIONE DEL COLLEGIO  
SINDACALE

**6** RELAZIONE DELLA SOCIETÀ  
DI REVISIONE



## Attestazione del Dirigente preposto

### Attestazione sul bilancio dell'esercizio 2013

I sottoscritti Mauro Cipollini, Amministratore Unico, e Roberto Mainiero, Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari, della Techno Sky S.r.l., con la presente, in conformità a quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, attestano:

- ▶ l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa
- ▶ l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio dell'esercizio 2013.

Al riguardo **non** sono emersi aspetti di rilievo

**Si attesta, inoltre, che il bilancio d'esercizio**

- ▶ corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- ▶ a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Techno Sky S.r.l..

Data: 19 marzo 2014

Il Dirigente Preposto  
alla Redazione dei Documenti Contabili Societari  
Roberto Mainiero



L'Amministratore Unico  
Mauro Cipollini



## Relazione del Collegio Sindacale

### RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DI TECHNO SKY S.R.L., AI SENSI DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE.

Signori Soci,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di vigilanza e controllo in osservanza delle disposizioni del codice civile, secondo gli indirizzi contenuti nelle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

I Sindaci, salvo i casi di assenza per giustificato motivo, hanno partecipato alle riunioni per le determinazioni dell'Amministratore Unico, nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

Il Collegio Sindacale nel corso delle riunioni per le determinazioni dell'Amministratore Unico, è stato informato dal medesimo Amministratore Unico sull'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, patrimoniale e finanziario poste in essere dalla Società.

Dalle informazioni in suo possesso, il Collegio Sindacale può ragionevolmente assicurare che sia le azioni deliberate sia quelle poste in essere sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio Sindacale ha promosso incontri con la società di revisione incaricata del controllo contabile per lo scambio reciproco delle informazioni acquisite nelle rispettive attività di controllo. Nel corso degli incontri, relativamente all'esercizio in corso di consuntivazione, non sono emerse criticità rilevanti da evidenziare.

Con riferimento alla disciplina di cui al D.Lgs. 231/01, si dà atto che la Società, in data 19 febbraio 2014, ha provveduto ad aggiornare il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG - V edizione) in considerazione delle previsioni normative introdotte dal legislatore con riferimento all'istituzione del Programma di Trasparenza, di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190, recante le "Disposizioni per la prevenzione e la repressione





della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" ed al Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 recante "Il riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni".

L'Organismo di Vigilanza della Società ha relazionato sulle attività svolte nel corso del 2013. I risultati dell'attività sono stati presentati all'Amministratore Unico ed al Collegio Sindacale nella riunione del 19 febbraio 2014. Con decorrenza dal marzo 2013 le attività di auditing, nell'ottica di un processo d'integrazione a livello di Gruppo, sono state affidate in service alla funzione competente dell'ENAV e la funzione Audit e le relative U.O. interne alla società sono state soppresse. La relazione annuale sull'attività della funzione Audit svolta sulla società Techno Sky S.r.l. nel corso del 2013 è stata presentata all'Amministratore Unico ed al Collegio Sindacale nella citata riunione del 19 febbraio 2014. Detta attività si è concretizzata in 9 interventi e ha riguardato iniziative propedeutiche alla revisione e all'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/01. Nella stessa riunione è stato illustrato anche il piano degli interventi di Audit per l'anno 2014.

Il Collegio Sindacale, anche mediante l'ottenimento di informazioni dai Responsabili delle diverse funzioni e dal soggetto incaricato del controllo contabile, ha svolto la propria attività di valutazione sull'adeguatezza e sull'affidabilità dell'assetto organizzativo e delle procedure per assicurarsi che esse siano idonee sia allo sviluppo dei vari processi della gestione dell'impresa che alla sua corretta rappresentazione. L'attività di monitoraggio su detti aspetti, per quanto è stato verificato, ha ottenuto riscontri positivi.

Vi informiamo, infine, che non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice civile.

Relativamente al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, da noi esaminato, Vi informiamo che, non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni da riferire.

Abbiamo, inoltre, verificato l'osservanza delle norme inerenti la predisposizione della "Relazione sulla gestione" e diamo atto che, ai sensi dell'art. 154 - bis del TUF, tra la documentazione che accompagna il bilancio 2013, è presente la Pre-attestazione e la Relazione per il Comitato di Controllo predisposti dal Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, da cui non emergono aspetti di rilievo.

Per quanto a nostra conoscenza gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice civile.

Il Collegio Sindacale ha, infine, verificato la rispondenza nel bilancio dei fatti e delle informazioni di cui è venuto a conoscenza, a seguito dell'espletamento dei propri compiti, e non ha osservazioni al riguardo.

Signori Soci,

la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. ha comunicato che rilascerà la "Relazione" sul bilancio 2013 dalla quale emerge un giudizio di conformità del Bilancio alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e un parere di coerenza della Relazione sulla gestione.

Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di sua competenza, il Collegio Sindacale non rileva comunque motivi ostativi alla proposta di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013.

Roma, li 8 aprile 2014

Dott. Fabrizio Rimassa

- Presidente


Dott.ssa Maria Cristina Moretti

- Sindaco Effettivo

Dott. Enrico Proia


- Sindaco Effettivo

## Relazione della Società di Revisione



**Techno Sky S.r.l.**  
**Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013**

**Relazione della società di revisione**  
**ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**



Reconta Ernst & Young S.p.A.  
 Via Po, 32  
 00198 Roma  
 Tel: +39 06 324751  
 Fax: +39 06 32475504  
 ey.com

**Relazione della società di revisione**  
**ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**


Al Socio Unico della  
 Techno Sky S.r.l.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. chiuso al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'Amministratore Unico della Techno Sky S.r.l.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 4 aprile 2013.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. al 31 dicembre 2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete all'amministratore unico della Techno Sky S.r.l.. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. al 31 dicembre 2013.

Roma, 11 aprile 2014

Reconta Ernst & Young S.p.A.  
  
 Mauro Ottaviani  
 (Socio)

Reconta Ernst & Young S.p.A.  
 Sede Legale: 00198 Roma - Via Po, 32  
 Capitale Sociale € 1.402.500,00 i.v.  
 Iscritta alla S.D. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma  
 Codice Fiscale e numero di telefono 0943400984  
 P.IVA 02897231002  
 Iscritta all'Albo Invece - Contabili n. 70945 Pubblicato sulla Gazz. Uff. 13/10 Serie Speciale del 17/10/1998  
 Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione  
 Comode al governo n. 2 delibera n. 14831 del 14/7/1997  
 A member firm of Ernst & Young Global Limited

### **Sede Legale**

Via del Casale Cavallari, 200  
00156 Roma

### **Informazioni Societarie**

Techno Sky S.r.l.

Società con Socio unico – Direzione e Coordinamento di Enav S.p.A.

Tel. (+39) 06 993421 – [www.technosky.it](http://www.technosky.it)

Cap. Soc. € 1.600.000,00 i.v.

Reg. imp. Roma – CF e P.I. 08428031002 – REA di Roma 1093534

© 2014 Techno Sky S.r.l.

Finito di stampare nel mese di maggio 2014





TECHNO SKY S.R.L.  
VIA DEL CASALE CAVALLARI, 200  
00156 ROMA  
[www.technosky.it](http://www.technosky.it)